

# 践行初心 知行合一促发展

编者按：自发布《关于认真学习王均金董事长在均瑶集团2022年工作会议上讲话的通知》以来，各个职能部门和业务单位认真学习，领会精神，许多职能部门和业务单位写下了学习感悟和完成任务的措施，由于版面有限，本刊选取部分内容刊登以供读者参考交流。

## “百年吉祥”美好愿景不动摇

董事长讲话是百年均瑶继往开来的重要指南，对推动吉祥航空高质量发展的重要启发。结合企业发展，吉祥航空将：全力打造“吉聚人才”的新高地；积极融入集团协同发展生态圈；大力推动数字化加智能化战略布局落地；聚焦“双碳”发力绿色航空。

2022年，吉祥航空整体工作思路：坚持成就“百年吉祥”美好愿景不动摇，全面落实公司“十四五”战略规划，紧扣高质量发展主题，以推进数字化转型为战略先导，统筹公司经营管理和常态化疫情防控工作，努力在推动落实“五个数字化”、完善创新驱动内生机制、加强组织高效协同、锤炼更产更实的工作作风上狠下功夫，坚定不移推动高质量发展，努力打好2022年“十四五”攻坚之战，以实干实绩为党的二十大顺利召开献礼。

主要做好以下方面工作：

- 1、“认真、科学、冷静”，坚持常态化疫情防控不放松。始终绷紧疫情防控这根弦，因时因势调整公司疫情防控措施，

健全完善公司疫情防控“六个一”体系，继续发挥公司防疫督查体系效能，织密疫情防控常态化网络。

## 在变局、难局中 探索优质特色发展之路

董事长讲话以“航空运输——不求大，但求又精又强”为主题对航空板块工作提出新要求。九元航空在经历了七年发展期后进入了“做中国最优秀的低成本航空公司”战略目标导向的重要发展阶段。九元人坚持低成本航空“效率与创新”的初心，在变局、难局中探索着优质特色的发展之路，筑牢发展基础的九元航空，在产品竞争策略和能力上已初露锋芒。2021年是艰辛的一年，也是九元航空基础夯实打牢的一年。

2022年九元航空将不断夯实安全质量管理的基础性工作，带好“五大员”队伍，思考服务如何体现“格调”，引导经营业务建立统筹协调机制，构建辅营管理平台，加强成本同流程的融合管理，规划长期资金与资源管理效率。在管理支撑能力方面要面向核心业务效率提升人力资源管理能力，加强行政授权对企业效率的支持作用，

## 调结构 谋发展 稳中求进

董事长在讲话中对爱建集团的转型能力、风控能力、调整能力给予了肯定，并强调爱建集团一直坚守打造百年爱建的初心，爱建的班子是一支可以打硬仗的团队。并对爱建信托、爱建租赁、君信资本、爱建资产、爱建证券下一步的发展提出了明确要求。为贯彻落实董事长讲话精神，爱建集团根据对2022年宏观形势、行业走势、监管要求的综合研判，结合爱建自身特点和发展方位，确定了2022年工作主基调，并研究制订了完成目标任务的具体措施。

2022年爱建集团工作重点：1、以董监事会换届为契机，深入完善治理结构；2、坚持稳健发展经营方略，加快业务创新转型；3、把牢风控和资产质量关，抓实问题资产处置；4、围绕协同和数字化建设，降本增效提升能力；5、发挥党建引领作用，提升企业文化软实力。（爱建集团）

## 以恒心坚守 普惠化数字化初心

均金董事长在讲话中强调了合规的重要性，他指出“金融板块要‘合规、立足、自律’，均瑶集团要做成民营金融的金字招牌”。2021年，华瑞银行高度重视合规管理工作，夯实合规管理基础。同时，积极落实系列整改及问责。2021年度共26个监管文件中的182个问题，已完成整改74.18%，针对剩余整改，逐项排定时间表和责任人，并进行督办。

2022年，华瑞银行将继续在充分理解数字化业务流程及风险特点的基础上，建立并健全与数字化转型发展相匹配的合规经营理念、风险合规文化，切实将合规经营理念贯穿于全行经营发展各环节、全过程。华瑞银行积极借助股东优势资源，目前构建起以航旅出行为核心的航旅金融服务生态和以特定行业为基础的中小微企业供应链金融服务生态。

（华瑞银行）

## 坚定不移推进转型 围绕双主业战略布局

对照王均金董事长的讲话精神，大厦集团拟定了工作目标与落实措施，2022年是实施“十四五”规划承上启下之年，也是深化战略转型，挑战更高目标的关键之年。经营方面，大厦集团要坚定不移地推进战略转型，将围绕“商业零售+医疗健康”的双主业战略布局持续发力，稳固核心业务基盘，加快培育新业务、新优势、新动能；管理方面，各管理部门将围绕既有业务和新业务开展工作，将挑战更高目标执行到位，持续优化、强化干部管理体系，打造一支“想干事、真干事、干成事”的干部队伍，加速数字化转型和生态协同，推动公司业务与

管理协同发展，提升公司核心竞争力，为均瑶集团的经营和发展不断做出新的贡献。

- 1、坚守基本盘，突出发力点，巩固核心主业稳健发展。
- 2、培育新动能，打造新优势。
- 3、借助数字化转型，构建协同型生态体系。
- 4、持续优化、强化干部管理体系，打造一支“想干事、真干事、干成事”的干部队伍。
- 5、求真务实、活学活用“一二三四五”方法论。

（大厦集团）

## 量入为出 增强主业 提高价值转化

王均金董事长在工作会议上对一些新技术，如元宇宙的探索作出了指示和要求，提出了数字转型、生态协同，全集团“一盘棋”的发展目标。通过充分学习领会，结合近期工作实际，均瑶科创有以下三点体会：均瑶科创将积极贯彻董事长“量入为出、增强主业、提高价值转化”的经营要求，以提高收入和利润作为2022年的核心目标和工作原则，进一步完善、拓展均瑶科创现有的项目工作，在疫情面前，化市场压力为自驱动力，挖掘出新的项目机会。进一步利用好“均瑶云”、SD-wan、康桥KDC等信息基础设施资源，协同均瑶集团“一盘棋”的数字生态建设，整合并高效利用数据资产，形成板块互联、内外互联的局面，强化推动企业数字化转型，放大效益，提升数字化能力，实现业务突破。响应董事长在均瑶集团2022

年工作会议中提出的意见，研究行业趋势，探索元宇宙等新兴技术，思考“虚拟现实+现代技术”与均瑶集团现有板块业务的结合。在仿真医疗、仿真娱乐、仿真游戏等领域探索新机遇。

（均瑶科创）

均瑶集团主办 内部刊物 赠阅交流 地址：上海市肇嘉浜路789号 邮政编码：200032 编辑部电话：(021) 51155835 传真：(021) 51155678 网址：www.juneyao.com

# 均瑶新闻

JUNEYAO NEWS

全国优秀企业报刊特等奖

2022年2月28日 第298期 本期四版

欢迎关注均瑶集团 微信公众号

搜索“均瑶集团”或扫描二维码，添加微信公众账号，第一时间了解均瑶新闻，时刻关注均瑶动向。



# “均瑶用实践打出了上海名片”

### 上海市委统战部、工商联领导调研均瑶集团



座谈会现场。

（小影 摄）

本报讯（记者 王晓颖）近日，上海市委统战部副部长、市工商联党组书记王晋汉一行走访调研均瑶集团，听取了均瑶集团董事长王均金、总裁王均豪关于疫情下企业发展现状的汇报，重点了解科技赋能新兴产业以及所面临的困难。他表示，均瑶集团是一家使命型、生态型、阳光型、科技型企业，作为上海标杆型民营企业，在疫情影响下，在百年未遇之大变局中，用实力和担当走出了一条属于均瑶自己的实践之路，打出了上海名片。

王晋汉在听取均瑶集团发展情况的汇报后感叹“不容易”，他说：“在疫情影响下，在百年未有之大变局中，均瑶集团用自己的实践打出了上海名片”。他认为，均瑶集团是一家使命型企业：“创造价值，建百年老店”的使命与上海“高品质生活”的发展目标不谋而合，均瑶集团的探索是对人们美好生活方式的一种追求；是一家生态型企业：布局的产业都是可持续发展的、基业长青的。是一家阳光型企业：四家上市公司阳光透明，金融布局板块路径正确；还是一家科技型企业：五大板块围绕数字化转型，科技赋能，插上互联网的翅膀不断创新。对于未来的发展，他表示疫情总会过去，希望均瑶集团更全面把控风险，从理念到手段找准科技赋能的结合点，均瑶集团未来一定无限美好。

上海市工商联党组成员、副主席席施登定，市委统战部非公经济处处长封丹华，市工商联组织人事部部长付凯，市委统战部非公经济处副处长归建华，徐汇区委统战部副部长、区工商联党组书记汤鸿。均瑶集团党委书记陈理，爱建集团党委书记、副董事长范永进，均瑶集团副总裁张维华等参会。

## 深化对口支援合作 宜昌三峡工委领导来沪走访

本报讯（记者 王晓颖）2月22日，宜昌市三峡工委党委书记、主任蒋正雄一行走访均瑶集团。均瑶集团总裁、均瑶健康联合创始人王均豪热情接待，详细介绍了均瑶集团发展现状。双方就均瑶集团健康食品、科技创新等产业在宜昌的发展及深化对口支援合作等深入交流。

均瑶集团在1999年就扎根宜昌，参与了“光彩事业三峡库区行”活动，也由此开启了对三峡库区的持续援建之路。如今在宜昌的产业覆盖了健康食品、酒店、旧城改造等多个领域，已经成为了均瑶集团的第二个故乡。王均豪介绍，均瑶健康上市以来，成功进入益生菌新赛道，取得了涉及多方面改善人体功能的10株益生菌的独家使用权，未来，均瑶健康的益生菌将覆盖人体全链微生态益生菌系统。王均豪说，近日也将明朝的古琴带到宜昌，弘扬古琴文化，助力精神富足，而未来，均瑶集团将加大在宜昌的投资和项目建设，更深入更主动融入宜昌三峡产业升级和建设中。

## 业务为体 党建为魂 海通证券党委参访均瑶集团

本报讯（通讯员 张朝玮）2月25日，海通证券党委副书记、监事会副主席赵永刚带领海通证券党委一行来到均瑶集团，受到了均瑶集团党委书记陈理的热情欢迎。会上，陈理与赵永刚共同签署党建共建协议书，双方约定双向互动、资源共享、优势互补、共促发展，在党的建设和企业发展方面有新的突破和提高。双方就企业党建工作和业务发展等问题展开了热烈讨论和交流。交流会由爱建集团董事长助理、爱建证券党委副书记、副董事长、总裁祝捷主持。

赵永刚从“味道正”、“氛围好”、“步履稳”三个方面总结了海通证券公司及党建情况。他表示，均瑶党建以政治为引领，立意高站位稳，党建与业务工作同频共振，并用有方法、有标准、有平台、有成效四个“有”概括了均瑶党建情况。他表示双方合作只是开始，希望通过四方面深入合作，通过党建联建平台促进业务合作，推动基层互动，实现资源共享，为群众办实事。陈理表示，虽然海通证券与均瑶集团的所有制有所不同，但业务为体、党建为魂的文化是一致的。他介绍集团党委自成立以来，就纳入集团的组织架构，经过十多年的理论探讨和实践试点，今年党委重点工作就是推动党建写入公司章程，这是新时代党组织的自觉行动和责任感。希望双方以签约为起点，互为伙伴、共同发展，联动党建、联系业务、联络感情，以党支部为单位开展广泛的党建与业务交流。

陈理书记带领慰问组把“拜年红包”和祝福一并送入居民家中。（小影 摄）

## 同心战疫 温暖同行

# 大东方赠送防疫礼包

本报讯（通讯员 钱慧菁）在阖家团圆的元宵节，无锡突发疫情牵动着每一个人的心，大东方旗帜下每一家企业同心同行，积极作为用心汇聚力量，以真情传递温暖。

自收到疫情的消息，大东方百货和百业超市迅速组织物资，党员职工积极参与，精心准备了1000份防疫礼包，2月20日下午

跑遍13个站点，为小朋友们送去了来自大东方的满满关怀。东方汽车守护安心，真诚服务。东方汽车全面升级门店工作规范，门店环境、员工动员、防控流程，各项举措环环相扣，将防疫工作落到实处，保障每一位顾客消费的放心和安全。

## 均瑶健康千里支援广西百色

本报讯（通讯员 陈可可）正值新春佳节，广西省百色市却面临一场防疫大考，这座约400万人口的城市，自2月5日0时至

2月9日12时，累计报告本土确诊病例180例。均瑶健康积极履行社会责任，闻讯而动，全力驰援广西百色，当地经销商第一

时间捐赠均瑶味动力青幽爽饮品支援广西百色红十字会和慈善总会。均瑶健康后期也将协助百色市共同抗击新冠疫情。

# 全联物流业委员会首任轮值主席王均豪号召大家 抢占国际物流业“制高地”

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，全 国 工 商 联 物 流 业 委 员 会 采 取 线 上 线 下 相 结 合 的 方 式 召 开 启 动 会，全 国 工 商 联 党 组 副 书 记、副 主 席 樊 友 山 出 席 并 讲 话，党 组 成 员、秘 书 长 赵 德 江 主 持。委 员 会 全 体 成 员 参 加 会 议。全 国 工 商 联 物 流 业 委 员 会 轮 值 主 席、均 瑶 健 康 微 升 志 董 事 长 王 均 豪 代 表 发 言。均 瑶 集 团 旗 下 品 牌 喜 鹊 到 平 台 运 营 负 责 人 户 跃 担 任 常 务 副 秘 书 长。

樊友山代表全国工商联对物流业委员会的成立表示祝贺，对委员

## 王均豪等亚布力论坛企业家共探新疆发展

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)2 月 17 日，均 瑶 集 团 总 裁、均 瑶 健 康 微 升 志 董 事 长 王 均 豪 等 亚 布 力 论 坛 企 业 家 代 表 团 赶 赴 新 疆 乌 鲁 木 齐，与 自 治 区 党 委 书 记 马 兴 瑞 座 谈 交 流。自 治 区 委 员 会 副 主 席、自 治 区 主 席 艾 尔 肯·吐 尼 亚 孜 一 同 会 见。自 治 区 党

委常委陈伟俊、伊力扎提·艾合买提江、哈丹·卡宾等参加会见。

马兴瑞代表自治区党委和政府对亚布力论坛企业家一行的到来表示欢迎，并同他们就产业发展、项目投资、营商环境等工作进行了交流。马兴瑞说，新疆地域辽阔、区位优势特

是加快物流业转型升级、建设现代物流体系、培育具有全球竞争力的现代物流企业、抢占国际物流业“制高地”的关键期，物流业行业环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局的重要内容。会上，主席团成员 9 人围绕“学习中央经济工作会议精神，加快形成内外联通、安全高效的物流网络”主题相继发言，秘书长王颖介绍了委员会年度工作计划，轮值主席王均豪代表发言。

王均豪表示，“十四五”时期

是加快物流业转型升级、建设现代物流体系、培育具有全球竞争力的现代物流企业、抢占国际物流业“制高地”的关键期，物流业行业环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局的重要内容。会上，主席团成员 9 人围绕“学习中央经济工作会议精神，加快形成内外联通、安全高效的物流网络”主题相继发言，秘书长王颖介绍了委员会年度工作计划，轮值主席王均豪代表发言。

王均豪表示，“十四五”时期

是加快物流业转型升级、建设现代物流体系、培育具有全球竞争力的现代物流企业、抢占国际物流业“制高地”的关键期，物流业行业环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局的重要内容。会上，主席团成员 9 人围绕“学习中央经济工作会议精神，加快形成内外联通、安全高效的物流网络”主题相继发言，秘书长王颖介绍了委员会年度工作计划，轮值主席王均豪代表发言。

王均豪表示，“十四五”时期

### 图片新闻

#### 益生菌新品

近日，均瑶健康相继推出了味动力黑巧益生菌巧克力-轻肝君；味动力酸奶巧克力益生菌豆-拒敏君；味动力酸奶巧克力益生菌豆-抑幽君等新品。

依托江南大学功能性菌株的独家授权，均瑶健康的益生菌将覆盖人体全链微生态系统，让中国的益生菌走向世界。

## 春运航班同比超10% 吉祥航空多措并举助力旅客返乡过年

【本 报 讯】(通 讯 员 金 哲)2 月 25 日，吉祥航空公布 2022 年度春运数据：今年春运共执行超 1 万个航班，承运旅客近 130 万人次，运输规模同比稳步增长，同时通过多种服务营销手段为旅客过年出行提供便利，春运保障工作圆满完成。

在为期 40 天的 2022 年春运期间，吉祥航空克服部分地区疫情零星散发的困难，在做好疫情防控与航班安全运行的前提下，积极开展旅客运输工作，累计执行超 1 万个

航班、运输旅客近 130 万人次，其中国内航班执行数同比去年增长超 10%、国内旅客运输量同比增长 5%，整体运营保持稳中有升态势。与此同时，吉祥航空坚持“关爱旅客”特色服务不停歇，春运期间共保障近 5000 名关爱旅客顺利出行，为他们的旅途送去爱与希望。

春运期间，吉祥航空主动开展多层次化春运营销与主题活动。“祥虎迎新·吉祥玩家”春运主题活动贯穿虎年春节，结合“冰雪冬奥”概念，为

旅客带来扭蛋惊喜、特价机票、优惠权益等玩法。吉祥航空“畅飞·火锅卡”也于春运后上线，精选火锅主题航班目的地，满足旅客挑剔的味蕾感知；根据畅飞卡兑换数据显示，旅客最偏爱的火锅目的地前三名分别为重庆、哈尔滨、丽江。

同时，吉祥航空根据春运期间旅客反馈不断优化“吉食购”机上餐食付费升级、机上高速 WiFi 空地互联、额外雪具免费托运等特色机上增值服务产品。

## 喜迎农历虎年

【本 报 讯】(通 讯 员 金 哲)2 月 1 日，除夕之日，吉祥航空 HO1177 上海虹桥—三亚春节主题航班为旅客共同营造惊喜、精彩纷呈；与此同时，吉祥航空春运志愿者服务队、各地营业部亦为旅客呈献各式各样的新春活动，与旅客共贺新禧、迎接农历虎年的到来。

除夕当日，吉祥航空 HO1177 航班由旗舰客机 787 执飞，当飞机进入巡航阶段后，吉祥航空“如意品



## 世外教育为传统教学赋能 AI+教育走进校园

【本 报 讯】(通 讯 员 梦 梦)当前，在上海城市数字化转型逐渐深入的大背景下，人工智能进一步发挥重要的驱动性和赋能性作用，从单个场景、单点应用转向综合场景、深客最偏爱的火锅目的地前三名分别为重庆、哈尔滨、丽江。

同时，吉祥航空根据春运期间旅客反馈不断优化“吉食购”机上餐食付费升级、机上高速 WiFi 空地互联、额外雪具免费托运等特色机上增值服务产品。

【本 报 讯】(通 讯 员 梦 梦)当前，在上海城市数字化转型逐渐深入的大背景下，人工智能进一步发挥重要的驱动性和赋能性作用，从单个场景、单点应用转向综合场景、深客最偏爱的火锅目的地前三名分别为重庆、哈尔滨、丽江。

同时，吉祥航空根据春运期间旅客反馈不断优化“吉食购”机上餐食付费升级、机上高速 WiFi 空地互联、额外雪具免费托运等特色机上增值服务产品。

同时，吉祥航空根据春运期间旅客反馈不断优化“吉食购”机上餐食付费升级、机上高速 WiFi 空地互联、额外雪具免费托运等特色机上增值服务产品。

个孩子找到属于自己的学习方式。课堂实时分析系统对已授权的课堂实时视频开展智能分析，分析学生课堂行为、分析教师课堂关注点、预测重难点知识点，帮助教师完善备课，让课程更有趣，教学更高效。

AI 口语语音矫正系统包含口语作业交互、多维度 AI 评价打分等功能，AI 助教能够实时纠正口语问题，记录并分析学习数据，以便教师进行更加个性化的辅导。

人工智能广泛进入中小学校 世外教育推出的人工智能教学系统，已覆盖长三角地区的近 30 所集团下属学校，开展了实践应用，该系统使用师生总数已超 7000 人，具有较强的复制推广效应。

世外智慧课堂在康健外国语实验小学、杭州世界外国语学校投入使用，师生能在多平台使用作业交互、信息发布通知管理等基础功能。世外智学通在上海市世界外国语小学、上海市世界外国语中学、青浦区世界外国语小学等十所学校辅助学生英语口语学习，口语语音评价算法可提供精确到音标的语音评价展示。青浦区世界外国语学校的教师可通过成绩分析平台，更加全面把握学生学习情况。

# 华瑞银行数字化转型升级 以金融数字化赋能普惠价值创造

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，中 国 人 民 银 行 印 发 《金 融 科 技 发 展 规 划 (2022—2025 年)》(以 下 简 称 《规 划》) 。《规 划》指 出，要 坚 持“数 字 驱 动、智 慧 为 民、绿 色 低 碳、公 平 普 惠”的 发 展 原 则，以 金 融 数 字 化 作 为 十 四 五 时 期 金 融 科 技 发 展 愿 景 的 落 脚 点，推 动 我 国 金 融 科 技 从“立 柱 架 梁”全 面 迈 入“积 厚 成 势”新 阶 段。

数字化时代，云计算、大数据、移动互联网、AI 人工智能所代表的数字技术将进一步加速数字普惠金融的规模发展，普惠金融的覆盖更广、可获得性更强、服务质量和可持续性也将进一步得到解决。

在多年的数字普惠创新探索过程中，上海华瑞银行始终坚持服务实体经济、服务小微大众的战略定位，坚持以建设“智慧银行”为目标蓝图，科技驱动数字化建设，聚焦数字化服务能力提升，搭建业务、技术、数据融合联动的一体化运营中台，建立数字化风控机制，夯实数字底座，以金融数字化赋能普惠价值创造。

客户是一切商业逻辑的起点，只有深入了解客户，从客户需求、痛点出发，帮助客户降本增效，才能为客户创造价值。

华瑞银行长期服务于具有成长性的小微企业，而这些客户抗风险能力较弱，缺信息、缺信用，对于银行而言，在传统展业模式下往往存在识别难、评价难、风控难等问题。通过多年在产业供应链领域的探索实践，华瑞银行通过产品和服务的数字化创新，探索出以“金融科技+产业互联网+供应链金融”为抓手，以供应链“链条”信用补足个体信用不足的普惠模式创新，解决小微企业融资难题。从产业需求角度出发，依托人工智能、大数据、区块链、物联网等金融科技手段，华瑞银行搭建了“瑞e系列”标准化、线上化的智慧供应链产品体系，涵盖应收、存货、预付和信用等各类业务场景，有效实施数字化风控和精细化运营，批量化满足小微客户融资等金融需求，实现“以客户为中心”高效的价值创造。

数字化“基建”助力释放数据新动能。建设基于“祥云”平台的两地三中心的多活基础平台，构建以云计算、大数据为代表的先进技术架构，稳步推进“开放、统一、可信的企业级全栈云平台”的建设配置资源，切实助力小微企业降本增效。2021 年，华瑞银行成为上海市大数据普惠金融应用试点金融机构，获得上海市政府授予的小微企业融资服务专项奖励。未来通过接入上海公共数据开放行业应用，获取公共数据，依靠大数据分析、建模等金融科技手段为中小微企业“精

### 聚焦客户需求 数字化深度赋能金融服务

客户是一切商业逻辑的起点，只有深入了解客户，从客户需求、痛点出发，帮助客户降本增效，才能为客户创造价值。

华瑞银行长期服务于具有成长性的小微企业，而这些客户抗风险能力较弱，缺信息、缺信用，对于银行而言，在传统展业模式下往往存在识别难、评价难、风控难等问题。通过多年在产业供应链领域的探索实践，华瑞银行通过产品和服务的数字化创新，探索出以“金融科技+产业互联网+供应链金融”为抓手，以供应链“链条”信用补足个体信用不足的普惠模式创新，解决小微企业融资难题。从产业需求角度出发，依托人工智能、大数据、区块链、物联网等金融科技手段，华瑞银行搭建了“瑞e系列”标准化、线上化的智慧供应链产品体系，涵盖应收、存货、预付和信用等各类业务场景，有效实施数字化风控和精细化运营，批量化满足小微客户融资等金融需求，实现“以客户为中心”高效的价值创造。

数字化“基建”助力释放数据新动能。建设基于“祥云”平台的两地三中心的多活基础平台，构建以云计算、大数据为代表的先进技术架构，稳步推进“开放、统一、可信的企业级全栈云平台”的建设配置资源，切实助力小微企业降本增效。2021 年，华瑞银行成为上海市大数据普惠金融应用试点金融机构，获得上海市政府授予的小微企业融资服务专项奖励。未来通过接入上海公共数据开放行业应用，获取公共数据，依靠大数据分析、建模等金融科技手段为中小微企业“精

数字化“基建”助力释放数据新动能。建设基于“祥云”平台的两地三中心的多活基础平台，构建以云计算、大数据为代表的先进技术架构，稳步推进“开放、统一、可信的企业级全栈云平台”的建设配置资源，切实助力小微企业降本增效。2021 年，华瑞银行成为上海市大数据普惠金融应用试点金融机构，获得上海市政府授予的小微企业融资服务专项奖励。未来通过接入上海公共数据开放行业应用，获取公共数据，依靠大数据分析、建模等金融科技手段为中小微企业“精

### 夯实科技底座 全面推进数字化建设

为实现服务智能化、业务数字化、渠道一体化、平台开放化和生态融合化，华瑞银行围绕建设“科技驱动型银行”，不断夯实科技基础，提升数据治理能力，推动科技赋能价值创造。

### 集切换工作，获得央行表扬认可，将促进数据质量提升，有助于完善数字风控体系，加速释放数据动能。

数字化核心能力创造金融服务智慧。华瑞银行通过发挥金融科技赋能金融、引领金融的作用，在大数据、云计算、区块链及人工智能等新兴金融科技技术助力下，创新金融服务方式、流程和产品，逐步形成了自主渠道、自主获客、自主风控等数字化核心能力。一是建设数字化自营渠道体系，打造移动金融服务能力。以华瑞银行 App 为“旗舰店”，为客户提供综合金融服务和增值金融服务；将华瑞银行小程序打造为账户、存、贷、付等金融产品功能型的“连锁店”；将微信打造成可开放融入生态场景的“快捷店”，构建“旗舰店+快捷店+连锁店”三位一体的数字化自有渠道体系，打造移动全渠道营销场景，形成数字金融增长引擎。二是建设数字化营销体系，打造自主获客能力。聚焦航空出行生态，切入生活消费场景，以数字化金融服务和产品链接激活客户资源，促进生态圈内客户转化，构建优质客户原生体系。基于自营渠道庞大的客户行为数据，通过机器学习、客户画像、关联分析等技术，精细化运营，实施获客、转化、复购、推荐全链路差异化营销策略，满足客户差异化金融需求。三是建设大数据风控技术体系，打造自主风控能力。初步构建包括知识图谱、反欺诈引擎、授信决策、多方安全计算平台、模型工厂、特征工场等模块的华瑞风控大脑。在贷前阶段，通过反欺诈知识图谱对客户进行风险识别，通过决策引擎提高审批效率，降低风控成本；在贷中阶段，通过多方安全计算平台数进行据源整合及决策引擎配置，满足多场景、多维度复杂监控任务，灵活配置监控策略、实时监控、处置策略；在贷后阶段，通过 AI 智能催收机器人进行智能语音催收，规范催收行为，提升效率、降低成本；具有自动模型能力的工厂建模平台，实现快速产出高质量模型，全面覆盖业务各个场景，降低建模门槛，节约开发成本。截至目前，华瑞银行已完成风险大脑主体工程建设，拥有 1.7 万个风控变量，构建了包括身份、职业、资产、收入、信用历史、负债等在内的八大维度客户识别体系，形成了包括信用评价、航空偏好评价、商旅偏好评价、资金需求评价、收入稳定评价等五大模型评价在内的风控引擎。(华瑞银行 高旭华)

为实现服务智能化、业务数字化、渠道一体化、平台开放化和生态融合化，华瑞银行围绕建设“科技驱动型银行”，不断夯实科技基础，提升数据治理能力，推动科技赋能价值创造。

数字化“基建”助力释放数据新动能。建设基于“祥云”平台的两地三中心的多活基础平台，构建以云计算、大数据为代表的先进技术架构，稳步推进“开放、统一、可信的企业级全栈云平台”的建设配置资源，切实助力小微企业降本增效。2021 年，华瑞银行成为上海市大数据普惠金融应用试点金融机构，获得上海市政府授予的小微企业融资服务专项奖励。未来通过接入上海公共数据开放行业应用，获取公共数据，依靠大数据分析、建模等金融科技手段为中小微企业“精

数字化“基建”助力释放数据新动能。建设基于“祥云”平台的两地三中心的多活基础平台，构建以云计算、大数据为代表的先进技术架构，稳步推进“开放、统一、可信的企业级全栈云平台”的建设配置资源，切实助力小微企业降本增效。2021 年，华瑞银行成为上海市大数据普惠金融应用试点金融机构，获得上海市政府授予的小微企业融资服务专项奖励。未来通过接入上海公共数据开放行业应用，获取公共数据，依靠大数据分析、建模等金融科技手段为中小微企业“精

### 元宇宙畅想

融合，是各种数字技术的组合和升级，可理解为“3D 版的互联网”。

## 2022 年会比预想要好

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，中 国 经 济 开 年 之 月 度“春 报”未 见 发 布。可 从 开 年 首 月 金 融、物 流、用 电 量、新 项 目 集 中 开 工、外 贸、地 方 债 发 行 数 量 及 速 度 等 指 标 评 估，宏 观 经 济 运 行 态 势 要 明 显 好 于 国 内 外 预 估。

鉴于去年全年经济运行数据前高后低之走势，岁末年初时，舆论对今年经济运行态势有三种基本预估：

《人民日报》以“开局之年看大势”为题对中国经济运行态势作出分析，得出了“经济稳中向好，长期向好的态势依然十分明显”之判断；中央经济工作会议则毫不掩饰中国经济面临“需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力”；西方舆论则掀起新一轮唱衰中国经济的大合唱，《纽约时报》甚至打出了“中国经济缓慢崩溃”的举动标题。三十年间，“中国崩溃论”和“中国威胁论”交替贴贴，我们不必为此置气。

从 1978 年算起，中国经济经历过三次大的失速。第一次是 1989 年下半年至 1991 年上半年；第二次是 2009 年受全球金融危机之拖累；第三次则始于 2015 年迄今仍在进行的转型升级，并在去年纳入新发展阶段重中之重序列。前两次失速那是阶段性真失速，这一次是主动为之，是带引号的“失速”。去年 11 月中共六中全会确定习主席为全党核心，确定习近平中国特色社会主义思想为全党指导思想，就中国现状而言，这就保障了中国经济继续稳中求进的最大确定性！而去年底的中央经济工作会议，开年以来所果断实施的一系列针对性举措，其力度之大、执行力之高，效果之显著，无疑是对确定性的整体细化。

“供给冲击”则集中表现为全球性供应链紊乱，能源和大宗商品价格飙升，缺工缺芯缺链造成供给短缺。以国内为例，最突出表现乃煤电矛盾。事实上中国既不缺煤也不缺电，但去年下半年即既缺电又缺煤，此乃不缺产而缺生产意愿。“供给冲击”既受西方宏观政策外溢效应对我国产生输入型通胀压力，又涉及

“供给冲击”则集中表现为全球性供应链紊乱，能源和大宗商品价格飙升，缺工缺芯缺链造成供给短缺。以国内为例，最突出表现乃煤电矛盾。事实上中国既不缺煤也不缺电，但去年下半年即既缺电又缺煤，此乃不缺产而缺生产意愿。“供给冲击”既受西方宏观政策外溢效应对我国产生输入型通胀压力，又涉及

“供给冲击”则集中表现为全球性供应链紊乱，能源和大宗商品价格飙升，缺工缺芯缺链造成供给短缺。以国内为例，最突出表现乃煤电矛盾。事实上中国既不缺煤也不缺电，但去年下半年即既缺电又缺煤，此乃不缺产而缺生产意愿。“供给冲击”既受西方宏观政策外溢效应对我国产生输入型通胀压力，又涉及

“供给冲击”则集中表现为全球性供应链紊乱，能源和大宗商品价格飙升，缺工缺芯缺链造成供给短缺。以国内为例，最突出表现乃煤电矛盾。事实上中国既不缺煤也不缺电，但去年下半年即既缺电又缺煤，此乃不缺产而缺生产意愿。“供给冲击”既受西方宏观政策外溢效应对我国产生输入型通胀压力，又涉及

### 上市公司内部人 虚假陈述责任简析

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。

### 法治天地

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。

【本 报 讯】(通 讯 员 欣 闻)近 日，《最 高 人 民 法 院 关 于 审 理 证 券 市 场 虚 假 陈 述 侵 权 民 事 赔 偿 案 件 的 若 干 规 定》(下 称 《规 定》) 正 式 施 行。