

用“沪商精神”引领均瑶高质量发展

王均金在上海市工商联“沪商精神”研讨会上发言



2000年10月购奶牛16头，日挤鲜奶200公斤日收入400元均瑶集团三峡奶户扶持对象：冉以权。



2020 年
1 月 28 日，
吉祥航空执行
HO1340 航班
搭载 94 名因疫
情滞留日本大
阪的湖北籍旅
客及防疫物资
返回武汉。

坚持价值引领 打造“百年老店”

今年是中国共产党成立 100 周年，也是均瑶集团成立 30 周年。均瑶集团在世纪之初从温州迁入上海，围绕上海“五大中心”建设，布局形成了现代消费、金融服务、科技创新等业务板块，现在又借“长三角一体化”的东风，在长三角地区广泛布局新业务。当前，上海全市上下正在热烈开展“沪商精神”的大讨论。结合均瑶集团的经营情况，我也谈几点体会。

热爱国家 承担社会责任

第一，热爱祖国、承担社会责任是沪商的优良传统，均瑶集团有历史渊源，也有现实行动。均瑶集团旗下的爱建集团，作为改革开放后的第一家民营企业，其成立与发展，充分体现了沪商精神。党的十一届三中全会后，在邓小平同志关于对原工商业者“钱要用起来，人也要用起来”的指示精神鼓舞下，以刘靖基、唐君远等为代表的上海市老一辈工商业者和部分海外人士2000余人共同集资5700余万元，于1979年9月22日创建爱建。爱建就是“爱国、建设”之意。2016年，均瑶集团接手爱建后，我们提出“弘扬爱国建设、打造百年爱建”的发展目标，纳税从2015年的3.28亿元，上升至2019年的15.43亿元。

上海徐汇区、奉贤区，四川省都江堰市，新疆喀什、贵州毕节，广西百色，云南昆明等地出资7700万元设立“均瑶育人奖”，用于奖励一线优秀教师，累计8000余人。2011年计划1000万元创立中美杰出青年计划。2016年向中国光彩会捐赠1亿元设立“光彩·均瑶扶贫济困专项基金”，深入参与“万企帮万村行动”。2020年新冠疫情，组织员工全球采购并捐赠防疫抗疫物资超过100万件，航空公司免费承运300余万件和食品捐赠等，总计超过1亿元。此外，均瑶集团从2011年开始，已累计为上海四批援疆干部家属提供价值1000万的免费往返探亲机票，至今仍在坚持。

“十四五”期间，我们计划投

上海徐汇区、奉贤区，四川省都江堰市，新疆喀什、毕节州，广西百色，云南临沧等地出资 7700 万元设立“均瑶育人奖”，用于奖励一线优秀教师，累计 8000 余人。2011 年出资 1000 万元创立中美杰出青年计划。2016 年向中国光彩会捐赠 1 亿元设立“光彩·均瑶扶贫济困专项基金”，深入参与“万企帮万村”行动。2020 年新冠疫情，组织员工全球采购并捐赠防疫抗疫物资超过 100 万件，航空公司免费承运 300 余万件和食品捐赠等，总计超过 1 亿元。此外，均瑶集团从 2011 年开始，已累计为上海四批援疆干部家属提供价值 1000 万的免费往返探亲机票，至今仍在坚持。

“十四五”期间，我们计划投资 10 亿元左右，继续产业帮扶三峡库区建设；计划投资 2 亿元左右，产业帮扶大别山老区乡村振兴。继续设立均瑶育人奖、巩固贵州望谟扶贫成果、深度参与“光彩行动”等，积极践行先富帮后富实现共同富裕的道路。

王均豪对话秦朔 探寻数智化转型



“改革开放 40 多年来，中国涌现了无数个民企创业故事，均瑶集团就是其中之一。对于许多人来说，知道均瑶集团是从浙江温州三兄弟包下了一条航线开始。三兄弟继而参股了民营的航空公司，最后自己建立航空公司，这就是今天的均瑶航空。”

在改革开放之初，胆识和魄力在企业发展的过程中至关重要。

但在今天的中国，经济到了高质量发展阶段，光靠胆子可能已经不够了。在“十四五”的背景下，为了适应高质量发展要求，民营企业要怎么才能常青活力？这个时候的民营企业，开始需要创新，需要加大研发投入等。

近日，均瑶集团总裁、均瑶集团董事长王均豪在第一财经《别样时刻》节目接受秦朔采访时说，今年 48 岁的他已经历了数次创业过程，由此一步步把均瑶集团带到了

今天的地位。

“我自己算了一下，在高科技创业的时候我是第三次。第一次在温州走向全国，然后第二次把总部搬到上海。”王均豪告诉秦朔，均瑶集团当时有一句口号：在温州像一块小石头，到了上海就变成一粒小沙子。第二次创业时期，王均豪兄弟希望借用上海的国际化平台，让均瑶集团在上海走向国际化。正是在这一时期，均瑶集团的使命逐步清晰，做中国民营企业的百年老店探索者。

“我们用的方法就像盖一栋大楼，要有几个柱子，所以我们现在做了五个‘柱子’，我们都希望每一个‘柱子’都做到全国民营的前茅，乃至有国际竞争力，目前来说应该还可以。”

均瑶集团30年发展历程，作为企业家的王均豪经历了中国营商环境的变化，或者说民营企业发展环境的大

变化。在这个过程中，王均豪看向问题的心态始终是“事物总是螺旋式上升”。

“国家在不断的改革和突破，所以我们要耐得住寂寞。”王均豪表示，在国家不断的改革过程中，“我们要这一代人真的逢生其时，所以我要感恩这个时代。国家的所有政策环境都会逐步释放出来给我，让我们的民营企业有更好的发展。”

同时，经历了风浪的王均豪的经验是，企业应该稳扎稳打，而非盲目扩张。

“有些企业就是为了大而大。我们企业应该把做久放第一位，做强放第二位，做大放第三位，这样就不会盲目。国家是希望我们企业发展起来的民营企业不要大盲目扩张，这是为我们好。”王均豪告诉记者，“企业有时候头脑一发热，买什么，把自己买死了，摔死了。所以要知道自己的力量。”

深度挖掘 爱建信托数

本报讯(通讯员 爱蕊)4月1日,爱建信托数字集控中心启动仪式圆满举行。均瑶集团、爱建集团董事长王均金,均瑶集团副总裁张维华,爱建集团常务副总裁马金,爱建信托董事长徐众华,总经理吴文新,党委书记、监事长胡爱军及领导班子成员其他成员出席。

王均金对爱建信托持续强化数字化经营能力给予充分肯定,并提出了更高的期望:一是要深度挖掘持牌金融机构优势。持牌金融机构数字化建设是未来长期可持续发展、打造百年金融企业的根基,要通过科技赋能积极打造线上金融业务平台,提升业务流量,提高

优势 发展绿色金融

字集控中心启动仪式

客户活跃度。

二是要持续发展绿色金融，打通内部生态圈。通过持续推出线上化渠道、销售无纸化、人工智能等高效金融服务，大幅降低经营活动的碳排放；进一步打通集团内部客户链，整合金融、航空、零售、教育等各环节资源优势，协同发展；通过与均瑶科技深度合作，建设并完善金融服务链，为将来科技赋能、生态发展、协同作战、打造金融生态圈打好基础。

随着信托业向主动管理转型持续推进，以科技赋能信托业务创新、产品服务升级，数字化推动金融机构变革已成为大势。一直以来，信

绿色金融

式圆满举行

托公司业务发展主要以房地产及政信项目融资为主，技术系统偏向外包采购，对核心技术能力缺乏掌控。如今，如何优化技术架构塑造更高品质的综合金融服务体系，很大程度上影响着信托公司对家族信托、财富管理等主动管理业务的布局。

2020年，爱建信托的数字化征途更是大步前行，在客户经营、APP 互联网渠道、线上资产管理、线上风控等方面实现阶段性突破。随着在线资产管理核心系统上线，爱建信托累计处理交易笔数超 5000 万，日交易量峰值超 30 万，最高并发承载 200TPS，达到行业先进水平。

“承义文通后嗣学业发展做山乡
出贡献的优秀企业和优秀企业家予
以表彰。九元航空荣获“2020年度
[陶铭尧]

安徽省技术

本报讯（通讯员 邵坤）4月12
日，安徽省科学技术奖励暨加快建
设科技创新攻坚力量体系推进大会
在合肥举行。安徽省委副书记李锦斌，
省委副书记、省长王清宪，省委副
书记程丽华，省委常委、常务副省长、
[世外]

康莱德创新挑

本报讯（通讯员 潘子艺）近期，
第一届康莱德创新挑战赛中国赛决
赛在线上举办，来自全国各地的44
支参赛队伍参与了最终角逐。世
中学 D1 高中 4 支队伍全部获得正

在应用正业”称号，九九航空董事长纪广平荣获“2020年度广东省交通运输行业优秀企业家”称号。

【材料】

创新中心

省政协副主席邓向阳等安徽省领导出席。会上程丽华对包括陶铝新材料安徽技术创新中心在内的第三批“一室一中心”进行了授牌（共4家），陶铝新材料首席科学家王浩伟教授出席大会并代表公司接受授牌。

【中学】

战赛全国第一

式奖项、综合成绩全国排名第一。康莱德创新挑战赛作为全球青年学生热捧的创新竞赛，已经成功举办了15年，2020年首次登陆中国就吸引了近百组学生参赛。

爱尔兰驻华大使访问均瑶集团

办人民满意的教育

青浦世外高级中学建设项目正式开工

爱尔兰驻华大使安黛文和均瑶集团董事长王均金互赠礼物。

(欣闻 供图)

本报讯（通讯员 欣闻）4月15日，爱尔兰驻华大使安黛文率团队到访均瑶集团上海总部，与均瑶集团董事长、中国企业家俱乐部理事王均金进行了座谈交流。这是中国企业家俱乐部大使交流的第16站。

安黛文大使首先参观了均瑶集团的创业展示厅，对企业三十年发展历程中取得的成就赞叹不已。“企业发展中的艰苦奋斗精神、对可持续发展的重视、积极承担社会责任等都给我们留下了深刻印象，特别是均瑶对百年老店的追求，这也是我们爱尔兰人看重的。”安黛文说。

座谈交流中，王均金向大使介绍了均瑶集团在航空运输、金融服务、现代消费、教育服务及科技创

新五大业务板块的发展情况。爱兰文大使和驻卢总领事史默迪、爱兰食品局、旅游局、贸易科技局、投资发展局等高级别代表也介绍了爱中双边经贸往来情况及爱尔兰的优势产业。

爱兰文表示，近年来爱兰经济强劲，良好的财政基础，使得政府可以从容应对疫情的冲击。中爱双方经贸合作互补性强，中国已成为爱方在亚洲最大的贸易伙伴，特别是在充满挑战的 2020 年，双方贸易额仍保持了同比 18% 的高速增长。

王均金认为，爱兰拥有良好的产业基础、优良的投资环境、高素质的人才队伍，特别是后疫情时代的全球格局走向，也将对爱尔兰

产生利好。均瑶集团愿意与爱方在航空、教育、食品、零售、旅游及投资等领域进行务实合作。

大使还感谢了吉祥航空开通的都柏林—上海全年往返航班，双方表示将积极推动疫情后航班复航，促进两国各方面的交流。

中国企业家俱乐部“大使企业行”以邀请各国驻华大使与中国驻外大使走访问事企业及部分联盟企业进行“一对一”企业深度访问为主要形式，帮助中国企业家与外国佳节建立良好关系，推动实现合作共赢，目前已举办了16站。

爱尔兰兰党上海总领事史默迪、均瑶集团党委书记陈理、副总裁张维平等参加会议。

王均金出席上海全球投资促进大会

李强、龚正等会见在沪浙商企业代表

本报讯（通讯员 欣慰）4月7日上午，2021年上海全球投资促进大会在上海中心举行，总投资4898亿元的216个重大产业项目集中签约，“五个新城”和一批特色产业园区、民营企业总部集聚区面向全球招商。上海市委书记李强出席大会并见证项目签约，市委副书记、

李强、龚正等市领导会见了部分全球招商合作伙伴代表和 relevant 在沪浙商企业代表，同与会嘉宾亲切交流，共话未来发展。均瑶集团董事长、上海市浙江商会会长王均金，上海市浙江商会有

长执行副会长、红杉资本中国基金创始及执行合伙人沈南鹏，广微控股董事长陈炫霖，艾美疫苗集团董事会主席兼 CEO 周延，商会党委会副书记、执行副会长、秘书长吴仲春，主席团荣誉顾问单位阿里巴巴、华峰集团等企业代表出席会议。

深度挖掘优势 发展绿色金融

本报讯(通讯员 爱芯)4月1日,爱建信托数字集控中心启动仪式圆满举行。均瑶集团、爱建集团董事长王均金,均瑶集团副总裁张维华,爱建集团常务副总裁马金,爱建信托董事长徐众华,总经理吴文新,党委书记、监事长胡爱军及领导班子其他成员出席。

二是要持续发展绿色金融，打通内部生态圈。通过持续推出线上化渠道、销售无纸化、人工智能等高效金融服务，大幅降低经营活动的碳排放；进一步打通集团内部客户链，整合金融、航空、零售、教育等各板块资源优势，协同发展；

托公司业务发展主要以房地产及政信项目融资为主，技术系统偏向外包采购，对核心技术能力缺乏掌控。如今，如何优化技术架构塑造更高品质的综合金融服务体系，很大程度上影响着信托公司对家族信托、财富管理等主动管理业务的布局。

2020年，爱建信托的数字化

本报讯（通讯员 邵坤）4月12日，安徽省科学技术奖励暨加快建设科技创新攻坚力量体系推进大会在合肥举行。安徽省委副书记李锦斌，省委副书记、省长王清宪，省委副书记程丽华，省委常委、常务副省长、

省政协副主席邓向阳等安徽省领导出席。会上程丽华对包括陶铝新材料安徽技术创新中心在内的第三批“一室一中心”进行了授牌(共4家),陶铝新材料首席科学家王浩伟教授出席大会并代表公司接受授牌。

王均金对爱建信托持续强化数字化经营能力给予充分肯定，并提出了更高的期望：一是要深度挖掘持牌金融机构优势。持牌金融机构数字化建设是未来长期可持续发展、打造百年金融企业的根基，要通过科技赋能提升打造线上金融业务平台，提升业务流量，提高

通过与均瑶科创深度互动，建设并完善金融服务链，为将来科技赋能、生态发展、协同作战、打造金融生态圈打好基础。

随着信托业向主动管理转型持续推进，以科技赋能信托业务创新、产品服务升级，数字化推动金融机构变革已成为大势。一直以来，信

征途更是大步前行，在客户经营、APP 互联网渠道、线上资产管理、线上风控等方面实现阶段性突破。随着在线资产管理核心系统上线，爱建信托累计处理交易笔数超 5000 万，日交易量峰值超 30 万，最高并发承载 200TPS，达到行业先进水平。

康莱德创新挑

本报讯 (通讯员 潘子艺) 近期, 第一届康莱德创新挑战赛中国赛决赛在线上举办, 来自全国各地的 44 支决赛队伍参与了最终角逐。世外中学 DP 高中 4 支队伍全部获得正

战赛全国第一

