均瑶集团立百年的法宝

王均金在均瑶集团纪念创业 30 周年座谈会上的讲话摘要

这几天的天气都很差,前几天是台风、大雨,一到下午要开座谈会了,太阳出来了,阳光明媚,风调雨顺,说明我们庆祝活动的能量场比较强,这是一个好兆头。 回顾这 30 周年,坐在会议室回顾以往很轻松就可以说到 30 年前,但是如果要一路详细回顾每一个节点也不容易。我们经历了各个阶段,都是摸爬滚打一路走来。 均瑶集团 30年历程应该分几个阶段。2005年以前,2005年以后以及我们未来做什么。

金杯银杯不如口碑

2005年以前,我们打下了家底,航空业让我们有做产业的基础,置业给我们留下资产的基础,收

成本。温州宾馆、温州出租车业务 盘基础",包机时期和航空公司打 大哥的功劳。我大哥是一直有想法 出现风险。我们开始梳理所有资产, 当时的盈利能力并不强。

第一阶段 2005 年之前。均豪开 机公司。我们组织了很多条航线,培 包机业务我们也开始调整,而我们现 头讲了印饭菜票,那都是包飞机以 育了很多市场,积累多年的包机业务

为什么今天我要说这个故事? 交道, 我们是最讲信用的。

回顾这么多年,信用是第一。 当时, 我们和所有的航空公司基本都 所以"金杯银杯不如口碑", 我们在 90年代是以信用立均瑶集团的基础。

因为这是我们今天航空业务的"底 策是对的。这是我们前董事长、我 的人,那个时候他还想干杭州-上 幸好我们在康桥的置业是有价值 当时包机业务为我们打下了开 海磁悬浮,而且要做论证,他敢想, 的,收购均瑶国际广场这栋大楼的 <u>基础,收购无锡商业大厦是我们进</u> 航空服务公司,它的前身就是天龙包 拓航空市场的基础。面对有亏有赚的 这个魄力他比我大多了。包括后来 投资回报率也是比较高的,最后我 <u>入资本市场的基础</u>。



商业大厦的收购事务,也是源于他 候大家也不知道什么是收购,大厦

收购均瑶国际广场这栋大楼、无锡 们还是应对得比较好。包括那个时

百年老店的法宝

我本来是三兄弟中最稳健的, 年培训计划, 一样是做慈善, 转制

在上海直销每年要补很多钱进去, 清楚之后,我们一看这种商业模式 庞大的内生动力,和这个有关系,

我们有做百年老店的逻辑,也 求是:要办就办最好,世幼的团队 是一直如此践行的。我们当时在徐 压力也大,动力也大,到现在看来 汇区教育局每年捐赠30万设立优 也是有成绩的。 们对教育有贡献,也没有任何要求, 要我们继续干, 国家不需要我们少 我也没明白什么意思, 回来以后工 们是成功的。 又有百年经营的价值观,就希望我 千,我们也不是作为盈利目标做, 商联和我提出爱建要重组,并希望 们转制世外。但当我们尽调时发现, 而是做公益的心态,其社会价值很 爱建回归民营。爱建集团是真正的 的愿景时还确立"为社会创造价值" 大飞机上,肯定能为社会创造价值, 世外中学每年负债几百万,世外小 大。做这件事情,今天来看还是有 第一家民营企业,资本金都是来源 的使命。不管哪一个板块到今天, 但是要有一定的成本承受能力,这样 学基本上持平,还有很多课座椅电 功德的。 脑等资产费用,成本支出非常高, 我们在完成无锡商业大厦的收 国人士的艰苦创业中成长起来, 和"价值创造",这就是均瑶集团 <u>我们现在走的每一步,步步要</u> 金,我们还捐赠1千万支持杰出青 问题放在比较重要的地位。

我讲了三句话:第一、做百年名校, 第二、教职工待遇每年增长,第三、 发展银行,写给上海市委市政府, 围绕价值创造。 校长不用担心经费,就是这三句话, 2011年开始写报告,一直写,一直

但是很管用,今天世外教育有这么 汇报,开两会时一直发言,陈述民营 在,每办一个事都不容易,我们一 疗去转,围绕人们的价值创造。我 和我们初心做公益有关。我们没有 等等观点。民营银行的成立有我们推 市能立足不容易。九元航空花了我 空是促进消费、旅游,金融板块是 牛奶业务,当时是非常痛苦的。后 从教育盈利,后来学校有结余我们 动的作用,所以华瑞银行能成为第一 很多的精力,跑了很多趟,一个筹 支持实体经济, 续我们相继砍掉了温州出租车业。也没有拿回来,而是持续投入。从。批民营银行是因为我们关注得早,而。备批文就找了很多次,也去了很多。 2005年到今天,我们教育的方向是 且一直在做。我们银行定位就是"历 次广州,所以创业真的不容易。九 的,我们华瑞银行未来是要做到"小 通过这些调整让我们的主业更 清晰,团队的凝聚力是有的,教育 久弥新,百年华瑞",我们不急功近 辐射是成功的,教育托管也是优秀 利,一定要做百年银行。 的。包括世外幼儿园创办时我的要

我们为什么想做金融? 500 强 手爱建重组这些都没有怕过,我们 可以做几百亿,但是要会吆喝,想 世外需要补贴的费用权当捐赠了。 榜单里的百年老店,排在前面的都 只要初心不改,最多就多花钱,另 子深没人来了,我们怎么把它吆喝 所以,我们最后决定转制世外。一 是金融企业,我一看金融企业可以 外一点也是因为上海市委市政府一 好也是很重要。我们所有的产品还 开始,我听说世外中小学的罗校长 做百年,就想我们是不是可以搞金 路对均瑶集团的支持和认可。所以, 要价值创造,要给社会带来价值, 牛奶,光明第一,我们第二,但当 和王校长比较担心,于是在会上, 融,怎么搞?没有搞过,就写报告。 我们更要坚持打造百年老店,弘扬 这个初心不能改,百年老店的初心 第一个报告就是成立中小企业 爱国建设,打造百年爱建,经营要

2005年,我们提出做百年老店,以此为重点,我们开始梳理可以成为百年老店的产业是什么?

企业要民营金融来服务,最知道痛点 个外地来的民营企业在上海这个都 们五大版块,健康有价值创造,航 元航空是我们"双枢纽,双品牌" 微批量、不良能控",这样才对实 的航空战略核心。我们当时研究了 体经济有意义。除了个人消费外, 半天,广州还有机会,但广州障碍 用的, 围绕"百年老店"有了银行, 也很大, 起步艰难, 一路走来, 想 才有爱建。我记得我们去沟通华瑞 做一点事情真的是头破血流,磕磕 银行的事情,去了以后人家给我一 绊绊的,就是这样我们航空才有了

2005年,我们在确定"百年老店" 于民间集资,爱建集团在老一辈爱 回过头来看,都没有脱离"百年老店" 才可以将新材料应用市场化。

凭借着这点初心,我对广州基金插 消费群也大,就益生菌赛道做大都 才有持续性。

我们今天 30 周年, 立百年, 靠什么立? 就是立在"初心不改, 使命不变, 价值创造, 百年发展"。

回顾均瑶集团从2005年到现型,从现阶段来看,我们还要往医

教育要看国家需要,国家有需 本书,并说:"你看看爱国建设。" 今天。一路走来回顾航空板块,我 国内领先的,并且拥有卡脖子的能

陶铝新材料如果应用到汽车上、

内部讨论时大家都反对,后来我说, 购之后,定下做百年企业的使命, 如果我们能入主爱建也是我们的荣 的法宝,也是我们未来的法宝。 为百年负责任,没有价值创造就没 2005年我们宣布均瑶品牌不变, 没有急功近利,而是把员工的问题 幸。均瑶和爱建是缘份,入主爱建 均瑶乳业改名均瑶健康,大健 <u>有意义,公司活着也没有意义,社</u> 社会责任不变。除了班主任奖教基 都放在比较重要的地位,把干部的 和赚钱、亏钱没有关系,就是情怀。 康的赛道是可以的,潜力是无限的, <u>会有你没有你都一样,有价值创造</u>

坚持价值创造

爱建信托"托爱未来,信建百 智能能力、数字化能力。今天的数 落地,落地我们的数字化能力。什 未来30年,我们还是要坚持 要变成价值,我们做很多系统最后 年"的企业使命要落地。要为所有 字化能力不是代表未来的数字化能 么是战略?在这个行业里面有竞争 价值创造, 百年企业, 恒心恒新, 对我们的业务要有贡献, 数字化最 的顾客做好资产管理、财富管理, 力,现在的数据是有一些了,最后 力,你比别人强,效率比别人高, 我们五大板块要持续发展,现有客 后能带给客户不断的价值,让我 你的资金资源要支持实体经济,要 要做到数据可以用起来。 就可以了。吉祥航空十四五方向很 户的黏度、复购率、数字化能力、 们在每一个客户身上赚更多钱,

支持科技企业,要支持创新。还要 前几天吉祥航空半年总结,主 清晰,就是把手里事情做成,落地 营销能力都很重要。 拥有自己的核心竞争力:科技手段、 要是做战略,第二是复盘,第三是 好竞争力。

均瑶集团未来 30 年,未来 50 年要做什么?

不仅仅要让顾客满意,数字化

为客户赚很多钱,这个是双赢。

(下转第3版)

XJuneYao均瑶

均瑶集团主办 内部刊物 赠阅交流 地址:上海市肇嘉浜路789号 邮政编码: 200032

编辑部电话: (021)51155835 传真: (021)51155678 网址: www.juneyao.com

JUNEYAO



咖啡 均瑶集团纪念创业 30 周年座谈会

王均金:不追无穷大,只追可持续

百年老店建设者济济一堂共忆成长细节,共探成长基因

详见第 2-4 版



均瑶集团纪念创业30周年座谈会现场。

回顾了一路走来的心路历程。是什

28 日,在均瑶集团纪念创业30周年

座谈会上,董事长王均金正是从这

本报讯(记者 王晓颖)沐浴着 团自身成长的 DNA 到底是什么? \$

(欣闻供图) 么成就了均瑶集团的发展?均瑶集 话语充盈着整个会场

驰援河南 均瑶在行动

首批捐赠 2000 万元物资



HO1089 运送救灾物资抵达郑州。

日晚均瑶集团连夜成立"抗千年水灾"了抗灾特事特办。""风雨之中, 行动领导小组",在集团董事长王均 我们一起扛!" 金, 总裁王均豪一声令下, 吉祥航空、 九元航空、爱建集团、华瑞银行、均 瑶健康、无锡大东方等企业各自发挥 优势, 主动迅速就近开展救援行动, 首批捐赠2000万元物资。

"各位同事,河南水灾千年 河南各地的味动力经销商连夜盘点 团还组织采购了12万个装沙编织 一遇,我们马上行动起来抗击灾 库存,主动迅速地就近展开救援, 袋、食品等其他多种物资,全部 情!"王均豪总裁在微信群里号 经过日夜不停的调度运送,一箱箱 通过吉祥航空后续更多航班运抵河 召, "我是党员,我先上"均瑶 味动力饮料被运送到了河南急需物 南,送至各受灾严重的地区。

雨,郑州等城市发生严重内涝,灾 群策群力,共克时艰:"哪里需 归正常生活,防止次生灾害。 情牵动人心,救援迫在眉睫,7月20 要,我们就去那里!""一切为

陆运:

资的受灾地:郑州、商丘、驻马店、 漯河、洛阳、周口……

空运: HO1089 运送物资抵达郑州

与此同时,第一批河南省外救 赠的首批 20000 盒科技新品均瑶益 生菌,将赠送给郑州当地开展后续 本报讯(记者 王小英)7月 集团及下属企业党员纷纷自告奋 救援工作。"大灾之后有大疫"益 17日以来,河南等地持续遭遇强降 勇,各自开展救援行动,党员先行, 生菌等产品将帮助受灾群众尽快回

行动: 更多的物资送至灾区

了解了灾区对纯净饮用水的诉 河南味动力经销商就地救援 求后,均瑶集团还紧急生产调运了 一批来自湖北英山县大别山区的均 均瑶集团的统一调度指挥下, 瑶矿泉水,运往受灾地区。均瑶集

鄂东乡村振兴示范点

徐乐江鼓励均瑶打造

扶贫薪火, 启乡村振兴新程。7月9 助推乡村振兴的计划。 鼓励均瑶集团当好民营企业在乡村 中。此举旨在以英山县为样本,等 振兴中的排头兵,打造出鄂东乡村 行乡村振兴试点先行,典型带路 振兴的示范点。全联农业产业商会 以点带面,全力打造乡村振兴示范

马泽江欢迎均瑶 成为宜昌城市合伙人

本报讯(记者王小英)7月27日, 会更好!"他表示:"将发挥均瑶 宜昌市委副书记、市长马泽江率队来 集团的优势,加大资金投入,主动 访均瑶集团。均瑶集团董事长王均金、融入宜昌产业升级和城市建设。" 总裁王均豪热情接待, 双方就健康、 次深化合作、实现共赢的路径。

马泽江对均瑶集团与宜昌共发 教育等项目深入交流,探讨在更高层 展表示衷心感谢。他希望均瑶集团 持续关注宜昌、投资宜昌、深耕宜 "我是湖北营商环境的宣传特 昌,尽可能快地推动合作项目落地、 使。"王均豪感谢宜昌市委市政府多建设、投产,尽可能多地布局生产、 年来对均瑶集团发展的支持与关心。 销售、物流等各环节业务,成为宜 王均金表示,均瑶集团多年在 昌城市合伙人,助推区域高质量发 宜昌的耕耘让我们相信宜昌的明天 展迈上新台阶。

建设者的过去、现在和未来

王均豪在均瑶集团纪念创业 30 周年座谈会上的发言摘要

地路集团纪念创业30周年産谈会-

我与均瑶共成长

林机在均瑶集团纪念创业 30 周年座谈会上的发言摘要

时光如梭、光阴似箭,一转眼, 和排除万难的决心,均瑶的包机 长经常给我们鼓励打气:只管努力 已是三十个春秋。点点滴滴、许许 梦想终于实现了,也由此改写了中 工作,以后什么都会有的!后来, 多多,涌上心头。在这里,摘取几 国民航的历史!这个过程虽然是极 在均瑶董事长的关照下,我们家小 个片段,与大家分享,向大家报告:

三十年前的今天(即1991年7 这个航班是我们自己的包机,我们 们在上海终于安家落户,生活再无

为均瑶积累了宝贵的经验和良好信 管理总裁班。在集团,我学习获得

上海。当时的办公地,是租在医学 有家国情怀的企业来参加,不能太 念法相近,但带给我的意义却是大 大家和我一样,和我们的企业一起 的一间只有50平米的房间,生活 敢于持续投入,我觉得这个项目也

长沙-温州包机起了个好头, 我进修完成了复旦房地产高级工商

正是凭着这样一种创业的干劲。的并不开心。在那会儿,均瑶董事。能体现均瑶集团的担当。教育这一。因我家不在龙港,所以当时吃住都。力奋斗,相信均瑶的明天会更好。



我本人也跟着董事长参与了一 是我们回馈家乡,体现社会责任,

"感情"、"金钱"、"前途"的 傲自豪,为自己的选择无悔,希望

目前为止,是只有投入,董事长对 我嘘寒问暖、关怀备至,令我深受 这些事情都是亲历亲为,也是功德 感动! 2、金钱:集团在不断发展 最近几年,我们响应总书记对 提升了我们一家的生活品质。3、 发展。吉祥航空、大健康(乳业公司) 长三角一体化,包括满足人们对美 前途:集团的良好待遇及职业成长,

> 我是讲闽南话的,在闽南语中, 变成了职业经理人, 为均瑶集团骄 1、感情:集团在龙港的初创期, 我们紧紧跟随在董事长的周围,努

均瑶爱建携手发展的三个重要时刻

范永进在均瑶集团纪念创业 30 周年座谈会上的发言摘要



庆,如此风云际会,值得铭刻纪念!**企业经营管理之道的"一二三四五"**参与接盘爱建等重大问题的艰难抉 长期以来践行"勇立改革潮头""坚 融办副主任时我又参与过爱建的保 归民营,王均金董事长提出"弘扬 一辈"爱国建设"宗旨和理念一脉 论,是王均金董事长力排众议,要 三大理念。正是这样的信念、这样 府任命至爱建担任主要领导,一直 爱国建设、打造百年企业"的新目 相通。 标,由此翻开了爱建发展新篇章。 2016年7月29日召开的爱建集 发,接下爱建这块金字招牌,在最 均金、王均豪三兄弟分别获得了全 对爱建公司、爱建特种基金会的情 五年来,我们一起见证、一起拼搏、 团管理关系调整宣布会,是爱建发 后的关键时刻递出了竞标书。其后, 国第一、三、五届非公有制经济人 况都是比较了解熟悉的。 一起奉献、在方方面面的关心支持 展历程上回归民营、继往开来的一 2015年12月经国务院国资委批准, 士优秀中国特色社会主义事业建设 今年,中国共产党迎来建党百 下,爱建充分发挥民营机制优势和 次标志性会议。上海市金融工作党 均瑶集团受让上海国际集团所持爱 者光荣称号。一门三杰,难能可贵。 年,均瑶迎来三十而立之年,爱建 活力,承继2012年发展振兴以来 委书记孔庆伟等领导出席会议并作 建股份,正式成为爱建集团大股东。 第三句,爱建必将迎来一个大发展。 迎来42周年。回眸2016到2021 的良好发展势头,实现了公司规模 重要讲话。会议宣布了爱建集团改 2016年7月25日,王均金当选为 他强调爱建必将有一个大发展是基 年,均瑶携手爱建走过了平稳转制、

由衷地感到欣慰和骄傲。

个方面的大跨越。

调,对于爱建老工商业者和老前辈 2019年爱建迎来了成立40周年, 传承"爱国建设"宗旨使命。这让 面作出更大的贡献。

要传承好、弘扬好,把它作为宝 建成立40周年"座谈会上,上海市 做事的准则,跟"爱国建设"的理 念有吻合之处,有相通之处。这段 精彩的讲话给我和与会的爱建同仁

求均瑶坚持从大局出发、从全局出的执着、这样的追求,王均瑶、王在爱建工作至今,所以这些年来我

与盈利增长、企业管理与制度健全、 制重组至均瑶集团,党的关系从上 爱建集团董事长。 于三点认识,即民营经济在新时代 跨越发展的五年。面对百年未有之 干部充实与团队优化、党的工作与 海市金融工作党委划转至均瑶集团 第二个重要时刻:2019年9 获得最强有力的支持,上海的发展 大变局,我们将不忘初心、勇往直 组织建设、员工面貌与爱建形象五 党委的重要决定,这也标志着老一 月9日,"庆祝爱建成立40周年" 离不开民营经济,爱建和均瑶的结 前,扎实走好百年企业征途中的每 辈工商业者的"爱国建设"事业使 座谈会上,上海市委常委、统战部 合是优势叠加。 今年是我在爱建工作的第十个 命传递到了新一代企业家的手中。 **部长郑钢淼掷地有声地强调:爱建 第三个重要时刻:2021年4** 业与精神,不辜负党和政府的关怀 年头,我为爱建 2012 年步人发展振 宣布会上,王均金董事长全面 **是一面旗帜;王均金是一个榜样; 月8日,上海工商界爱国建设特种** 与期望,不辜负社会各界的关注与 兴阶段、2016年转制回归民营以来,系统地阐述了"一二三四五"方法 **爱建必将迎来一个大发展。这样的 基金会六届五次理事会上,我由原** 期待,努力在上海五个中心建设、

获得的不俗成绩和取得的长足发展 论。他在讲话中首先饱含深情地强 讲话,让我终身难忘。

这种"爱国建设"的理念、精神, 在9月9日爱建集团召开的"庆祝爱 我感到使命光荣、责任重大。

来的副理事长当选为理事长,接力 改革开放事业和民营经济发展等方

一步,不辜负爱建老一辈留下的事

2021年7月28日 责任编辑 王晓颖 E-mail:wangxiaoying@juneyao.com

我们为什么要搞这个座谈会? 回想过去点点滴滴, 一路走来的磕

宽阔,这一点我觉得是很重要的。 大家以后可以去我们村看看,三间 老房子前面广场就是新文化中心, 边是一个供应米站,小孩子都到那 着,几天几夜下来非常累,也是我 说我们每一个人出来都是带空白 里去玩,我们三兄弟在村里算小孩 们包机的初心。我老爸有一次走丢 的介绍信,我们今天不知道跑到 头,自己不拔猪草,均金董事长给 过,湖南龙舟赛等着用的奖章,所 什么地方,他说你在我们这里开

得这个灯怎么在天上,白天才搞明 沙,真的是环境逼出来的,这个就 是想飞温州,找我们来包,后来 白原来是在山上。回来我们开始搞是刚刚开始创业的艰辛。 走到今天, 我觉得和我们三兄 印刷, 东跑西跑, 带着一个介绍信 弟生长在海边有关系,海纳百川, 今天去这个单位,明天去那个单位,

躺在火车的座位下面就可以睡 么可以在这里干犯法的事情,我

子吃肯德基,说我是这家店第一个 州,后来到上海,搬了5次家。刚 带钱,没有办法,不知道怎么办, 也不怕,包机确实不容易。当时 员工,肯德基的这家店还在,并且 刚开始包机是91年,均瑶董事长是 后来他想办法自己一个人上火车 媒体一报道农民包机,民航总局 走向全球,这就是她的幸福,这也 84年开始创业,那个时候更难,我 了,出来的时候,人家让他补票, 真的查封了,查来查去,因为我 我那一天在均瑶集团做了什么,我 火车,第一次一个人跑到重庆,回 个三轮车指指地点,后来凌晨两三 放跨出的一步,也让我们渐渐知 点到,不知道怎么住旅馆,在火车 我们家里已经找他找了好几天了, 们有了第二条包机航线,当时贵 站广场坐了一晚上,他看这个灯觉 他没带钱不会普通话,可以走到长 州省刚刚成立航空公司,他们也

> 我们都是村民跑业务,不符合买 飞机票的资格,就挂靠一家处级 的单位,我带着介绍信去长沙, 我们收购大东方时,确实也是

包机的时候,必须要正处级以 但是是经停。

很难, 当时老大身体不好, 均金董

均瑶乳业上市, 更名为大健康, 人家讲讲故事,人家帮他拔,我们 以让他送到湖南,但是他错过了接 不行,于是我说,那我到门口去 要进入健康赛道。我们要找什么赛

我们包的第二条就是贵阳-温州,

我们大家都是建设者,我相信 我们均瑶人的生命都是立体式的, 都可以寻找到人生的意义。

让我们更稳健地经营下去

长沙售票处主任吓死了,说你怎

王瀚在均瑶集团纪念创业30周年座谈会上的发言摘要



这个就是均金董事长、均豪总裁 人际关系和大家的感受,这个也 很多的机会和成长,

意,我们从村镇走出来,后来慢慢 到牛奶,再把总部移到上海来。在 理解的方式不一样,那个时候总 这个在大家的努力下慢慢实现了, 50年、100年。

团,而是在外企待了几年,回来 你的方式。我们公司经历一些里 个是我们接下来 30 年要好好思考 以后也是蛮不适应的,和老高管 程碑式的变化,吉祥航空的上市, 的。让我们更稳健地将均瑶集团 我出生的时候家里开始做生 的又有更多的想法、理想,从包机 打交道,发现大家说话的方式和 爱建的重组,还有大健康的上市, 经营下去,经营到接下来的30年、

四个满意有"客户满意",现在不 做越强,比如说小米,当然现在 型,监管要认可你,客户也要认可 们立百年非常有信心。 止要"客户满意",还要创造比别 互联网大企业也有阶段性,他们 你。教育这么多年,也在研究数字 梦想总是要有的,万一实现 哥王均瑶最好的怀念,只有均瑶 人更满意的"满意",满意的内涵 也有困惑的问题,数据太多了, 化,我们在数字化教育这块小有成 了呢?我们还要承载得住,任何 品牌不变,均瑶企业,均瑶事业 要提升,要围绕这个让客户不断消 还有隐私问题。家家都有难念的 果,但我们任重道远,如何打组 时候,均瑶集团不能把宝押到一 一直持续,才是对他最好的怀念。 费,不断成为你的忠实客户。均瑶 经,我们围绕客户服务能力,客户 合拳?如何创造价值?我们要坚 个事情上,"东方不亮西方亮", 我们现在不是家族企业,而是现 集团持续百年,就必须具备这个能 价值挖掘的延展,围绕这个做没有 持做。 力,这也是我们今天所有在座的管 毛病,可以支撑我们百年发展,只 回顾过去,我们磕磕绊绊走过 我们在座的很多干部都是非常优 计较自己个人家庭的得失。 理层要思考、转化和落地的。我们 要坚守,每一块业务都有空间。对 来,不容易。今天,三十而立,我 秀的,都是接地气的,我们30年 成就百年均瑶,是我们所有人 如果要做百年,天天仅仅围绕眼前 华瑞银行,如果通过吉祥航空钱包 们立住了。要立百年,靠得是国家 继续往百年走,立百年,每隔 10 <u>的共同事业,所有家庭成员的共同</u> 的不行,更要考虑长期的,开阔眼 进去的这一部分客户比较优质,他 **的大环境**,靠得是坚持拥护共产党, 年要立一下,10年往前走一步。 <u>事业。如果说最好的怀念,是把均</u> 界不要闭门造车,可以请外部专家 们质量好,获客成本低,你们可以 而我们自己也要不断努力,要有恒 我们不要追求无穷大,但要追求 <u>瑶的事业延续下去,这个就是我的</u> 来开座谈会,分析研讨。

抓住这个,扩大去做。九元航空, 心,恒心要转化为生产力,转化为 可持续的生存和发展,追求不断 使命。初心不改,使命不变,我们 虽然现在很多民营企业不行 我们内部的客户都可以给你,但是 发展的动力,坚持不懈去追求。 的进步,不断的夯实我们的基础。 <u>共同打造百年老店!</u>

(上接第4版)我们"方法论"里 了,但是还有很多民营企业是越 你要尽快做起来,你们要数字化转 回顾过去,展望未来,我对我 均瑶集团30年后,不管是谁掌舵,

这是我们可以活下去的经营理念。 代化治理的企业, 我们谁都没有

初心使命都是这个,这是对我大