

吉祥航空



紧张有趣的数客比拼环节。

空地业务高效运行交流会

本报讯（通讯员 庄艳菲）为坚持HVC高价值发展战略，深耕高价值市场，提高市场敏锐度，由吉祥航空高效客舱项目组牵头，吉祥航空运行风险控制管理部、维修工程部、贵宾厅营业部与地服部共同开展“高效运行”空地业务交流会，不断夯实运行管理，全面提升航班正常性管理成效。

在主持人的带领下，首先开展了破冰暖场游戏互动环节：“你画我猜”和“速记大比拼”，瞬间活跃了现场气氛，不同部门的人组成了临时团队，通过游戏增加了默契值和配合度。会场里充满了欢声笑语。在紧张有趣的数客比拼环节，每个团队派出一名代表体验机上数客。为了增加比拼趣味性，各团队的小伙伴们不断“出花招”，增加“干扰项”提升数客难度。

AOC（Airlines Operations Center）是航空公司的指挥核心，是保证航空公司运行高效安全的中枢。AOC的运行组织架构，从决策层到决策支持层到各部门驻值班席位及每日各部门值班人员，其中有大家较熟悉的客舱保卫调度席、飞行签派席、维修工程席、航行情报席、性能支持席、支持经理席、公司总值班、公司值班领导等。

在航班的实际运行中由各个一线保

障部门完成自己相应的保障职能，同时应将不正常信息第一时间告知本部门驻AOC的值班席位或各部门值班人员，再由其分别上报至飞行、签派、维修、服务四个专业口的决策支持层。通过信息共享、快速响应、协同联动、高效决策以保证航班运行的安全和稳定。

飞行签派处业务经理牛丽梅在交流会上介绍了公司航班正常性的相关情况。飞行签派员李钢在业务交流会上对航班调时进行讲解并且和大家进行了探讨。维修工程部维修控制处副经理陈军向大家介绍了维修控制处的概况和业务分工介绍以及客舱设备相关 MEL（最低装备清单）条目内容。地面服务部商调专员余皓清带我们了解航班调时后的旅客处置及接机特服的保障流程，让乘务员了解在乘客上机前的地面的各项准备工作和需要注意的事项。贵宾室服务质量主管卞国超介绍了贵宾室服务和设施。

整场交流会气氛热烈，大家踊跃参与，积极探讨，经过各个环节的比拼，最终评选出得分最高的 A 组为最佳团队，并进行了颁奖仪式。通过此次高效运行交流会，各部门充分交流和分享，齐心共创价值，为吉祥航空高品质发展而聚力前行！

业务交流技能比拼 炼就优质服务

大东方百货



现场实操生日礼领取。

服务技能大赛

本报讯（通讯员 吕金钢）优质的服务，并不是简单的学会微笑、放缓语气就能够实现的，而是需要专业的服务技能作为基础，需要长年坚持不懈的训练和提高。近期，大东方百货开展了各项服务技能大赛，提升服务水准。

综合服务员比赛

通过理论考试与实操模拟的方式，设置商场中常见的几类突发情况如：小孩子与家人走失、顾客身体突然不适、顾客裙子被卡电梯、物品丢失、电梯骤停满手油污等等，检验综合服务员突发状况处理的正确性。

导购比赛

通过理论考试，以及寻找消防栓+消防报警警系统测试实操模拟，检验快速应对消防火警的能力。

暖通工区技能比武

通过理论考试考核空调专员对中央空调系统的基础知识、工作原理、技术规范的了解和掌握情况。通过系统运营场景的实操模拟，考核空调专员对空调冷媒水循环系统、冷却水循环系统、通风循环系统的各项应急处置能力，以及中央空调系统制冷、供暖、过度等各运行模式及工况切换操作的熟练程度。

变配电工匠比武

通过理论考试考核变电值班员对变配电系统的基础知识、工作原理、技术规范

的了解和掌握情况。通过变配电系统运营场景的实操模拟，考核变电所值班员对变配电系统变压器、高压开关设备、低压开关设备、保护设备、电能供应装置等的各项应急处置能力，以及实际操作中各运行模式及工况倒闸切换操作的熟练程度。

综合维修工匠技能比武

通过理论考试考核综合维修专员、巡检专员对建筑消防报警系统、消防（喷淋）给水系统、生活给排水系统、低压配电系统、电梯设备等的基础知识、工作原理、技术规范的了解和掌握情况。通过消防（喷淋）给水系统末端设备意外爆裂、生活给水系统故障停水、临时用电安全作业等应急场景的实操模拟，考核综合维修专员、巡检专员的各项应急处置能力及熟练程度。

导购比赛

通过工作汇报、理论知识答卷、现场实操三种方式相结合考核客服专员，从主动问好、引导、目光与微笑等技能考核，客户疑难问题解答的专业性与准确性，顾客购物现场应变状况考核等三个角度展开比赛。

大东方百货的服务竞赛岗位细分程度很高，对实操能力的要求明确，每次比赛都是对日常培训成果的一次检验，比赛结果并不单纯是评出优胜，也是年度测评工作晋升、调动、降级的重要依据，这就是大东方百货几十年如一一日，保持高水准优质服务的秘密。

空地业务高效运行交流会

障部门完成自己相应的保障职能，同时应将不正常信息第一时间告知本部门驻AOC的值班席位或各部门值班人员，再由其分别上报至飞行、签派、维修、服务四个专业口的决策支持层。通过信息共享、快速响应、协同联动、高效决策以保证航班运行的安全和稳定。

飞行签派处业务经理牛丽梅在交流会上介绍了公司航班正常性的相关情况。飞行签派员李钢在业务交流会上对航班调时进行讲解并且和大家进行了探讨。维修工程部维修控制处副经理陈军向大家介绍了维修控制处的概况和业务分工介绍以及客舱设备相关 MEL（最低装备清单）条目内容。地面服务部商调专员余皓清带我们了解航班调时后的旅客处置及接机特服的保障流程，让乘务员了解在乘客上机前的地面的各项准备工作和需要注意的事项。贵宾室服务质量主管卞国超介绍了贵宾室服务和设施。

整场交流会气氛热烈，大家踊跃参与，积极探讨，经过各个环节的比拼，最终评选出得分最高的 A 组为最佳团队，并进行了颁奖仪式。通过此次高效运行交流会，各部门充分交流和分享，齐心共创价值，为吉祥航空高品质发展而聚力前行！

“方法论”中客户满意，产品和服务要围绕客户满意这个核心。只有顾客满意了，我们才会有市场，才能为社会带来价值。

——摘自《金言细语》

三凤桥



岗位大练兵活动现场。

食品生产抓实岗位大练兵

本报讯（通讯员 钟智成）保障员工安全、优化产品质量、提高生产效率，一直以来就是三凤桥企业持续增长的关键因素。为切实提高生产各岗位操作人员的技能水平和综合素质。近期，三凤桥食品工厂生产部开展了烧煮、杀菌、清洗点数、内包装、外包装等工序的岗位大练兵活动。

通过比拼操作速度、产品质量、现场卫生和安全操作等维度，以促进员工技能和素质的提高，同时发现并奖励操作能手，带动新手的成长。活动的监督评比由品控、研发、安全设备部、财务部和综合管理部等部门共同参与，通过现场计时、产品对比试吃、现场卫生和操作评价打分的形式，最终评出了各个工序的优胜者。

JuneYao均瑶

均瑶集团主办
内部刊物 赠阅交流
地址：上海市肇嘉浜路789号
邮政编码：200032
编辑部电话：（021）51155835
传真：（021）51155678
网址：www.juneyao.com

均瑶新闻

JUNEYAO NEWS

全国优秀企业报刊特等奖

2023年7月28日 第316期 本期四版

欢迎关注均瑶集团
微信公众号

搜索“均瑶集团”或扫描二维码，添加均瑶集团，第一时间了解均瑶新闻，时刻关注均瑶动向。



王均金荣膺首届 上海统一战线岗位建功十大楷模

本报讯（通讯员 欣闻）7月16日，以“团结向未来”为主题的2023年“上海统战文化周”开幕，第一届上海统一战线岗位建功十大楷模举行授证仪式。全国政协委员、全国工商联执委、上海均瑶（集团）有限公司董事长王均金荣膺第一届上海统一战线岗位建功十大楷模。

“恒心恒新，建国际化百年老店”，是引领王均金在岗位上不断奋斗的目标。

王均金作为均瑶集团的创始人之一，三十余载用企业家精神带领集团更高质量发展。1991年，均瑶集团开通了长沙与温州之间的私人包机航线，改变了中国的民航史。

“小时候父亲讲铺桥修路是好事情，包飞机的核心意义是架桥的作用。”王均金说。

世纪之交，均瑶集团总部迁入上海，现已形成航空运输、金融服务、现代消费、教育服务、科技创

新五大业务，旗下的吉祥航空已先后开通了国内200多条航线，跻身全球航企50强。

王均金积极响应国家深化改革政策和上海战略规划，在2015年，主发起成立了上海首家、全国首批民营银行——华瑞银行；重组了“百年工商界，一片爱国心”的爱建集团，成为上海第一个重大金融国资国企混合所有制改革项目。他积极参与上海科创中心建设，联合大学专家团队，专注于航空领域的技术创新，成功研发飞行模拟机，打破国外垄断，填补国内空白。

作为全国政协委员、全国工商联执委，王均金也积极履行着社会责任。在上海市委统战部、市工商联的引领下，先后投入30多亿元用于光彩项目帮扶、教育以及其他公益慈善事业；与此同时，他积极带领商会企业参与扶贫事业，促进共同富裕。



王均金上台领奖。

（欣闻 供图）

王均金、王均豪等民营经济人士热议 《中共中央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》

一颗活体器官急需空运 吉祥航空完美完成紧急任务

本报讯（通讯员 金哲）7月25日，吉祥航空与浦东机场、南宁机场、新空直升机接力携手，共同成功完成一起活体器官紧急运输任务。该活体器官与相关医疗人员自南宁机场出发，搭乘吉祥航空航班抵达上海浦东国际机场后，经浦东机场高效的机坪运输，由新空直升机接运直飞上海肺科医院，供后续医疗救治使用。这是吉祥航空首次参与“航司+机场+通航”的“空空中转”三方携手器官运输尝试，为航空力量支援医疗救援提供更多探索空间。

7月24日清晨，吉祥航空接到南宁当地医疗机构申请，有一颗活体器官急需自当地运输至上海。接到该申请后，吉祥航空迅速启动活体器官运输应急预案，一方面联系携

带器官医疗人员，了解运输与保障具体需求；另一方面联系南宁机场运行指挥中心，请求“绿色通道”协助。上午10:20分许，吉祥航空驻南宁营业部工作人员在机场接到医疗人员与相关器官后，立即与南宁机场方面协同，快速引导旅客完成值机、安检、登机手续。搭载医疗人员与相关器官的HO1172航班于上午11时10分许顺利起飞，并于下午13时40分许抵达浦东国际机场。

HO1172航班降落前，浦东国际机场方面即着手启动各项接力运输工作。机场运行指挥中心与空管塔台密切协作，申请该航班与接运直升机各项优先保障工作。接续转运任务的新空AW109型救援直升机在准时抵达浦东机场指定停机位后，

以“落地不关车”方式等待随机医生和待移植器官。同时负责机场内地面转运的浦东机场地服公司工作人员就已在航班停机位提前就位。

HO1172航班于13时40分许落地并抵达停机位。13:53分开舱门后，器官与医疗人员先行下机，随即登上浦东机场地服公司提前安排的专车，前往直线距离3公里外、位于机场另一侧的直升机停机位。浦东机场运行指挥部门同步协调该地面车辆在确保行驶安全前提下，仅使用10分钟即驶抵直升机处。医疗人员与所携带器官最终于下午14:07搭乘新空AW109型救援直升机自浦东机场起飞，经12分钟飞行顺利抵达上海肺科医院；后续器官移植手术亦成功完成。

200余位校长齐聚无锡探讨内涵发展 “久久为功，善作善成”世外教育暑期校长培训会举行

本报讯（通讯员 郭语言）7月8日-11日，上海世外教育集团在无锡市新吴区幸福外国语学校举办了每年一度的暑期校长大会。本次大会以“久久为功，善作善成”为主题，聚焦于推动学校的高质量内涵发展，为教育现代化探索新路径，探讨深度校本教研以及关注当代学生成长特点与未成年人保护等核心议题。上海世外教育集团总部职能部门负责人以及各直属校、托管校的200余位校长、副校长参加了会议。本次大会邀请了教育专家专题授课，并将优质培训资源向无锡

当地教育界的校长代表等人士开放。

为期4天的世外教育集团2022-2023学年度暑期校长培训会，涵盖了多个议题，重点围绕教育创新、教研结合、兴趣教育、校园安全等议题展开了广泛的讨论。两所托管校的校长也积极分享各自学校的成功经验和教育理念，探讨教育问题的解决方案，为学校高质量发展提供了宝贵的参考和借鉴。

在开幕式上，世外教育集团党委副书记、总裁助理周雁进行了培训动员。会议由世外教育集团课程

与资源中心主任余安敏主持。大会上，针对世外教育集团第四届阅读节方案，摩天轮课程研究院院长王蓓茹做了详细的方案解读。中国浦东干部学院副院长、教授、博士生导师郑金洲教授则就中国式教育现代化和教育高质量发展的问题进行了深入探讨。上海市特级教师、正高级教师、中国教育学会物理教学专业委员会副理事长陆伯鸿就如何开展深度校本教研进行了心得分享。世外教育集团教师发展中心副主任叶凡分享了世外教育集团第六届英语节方案。

【喜获殊荣】

高一学子梦圆 中科大少年班

本报讯（通讯员 郎宇飞）近期，宝山世外高一学生刘文轩被中国科学技术大学少年班（少创班）录取。在整整6个月备考中科大的努力中，他交出了一份份满意的答卷！“优秀”背后，

折射出世外教育集团培养“中国心，世界眼”，让每位学生出彩的办学目标；“优秀”背后，体现出宝山世外落实12年一贯制“3C”课程，“坚持五育融合，探索五化模式”的实践。

全球知名安全审计 铂金最高级别认证

本报讯（通讯员 季欣）近日，均瑶集团旗下吉星商务航空有限公司正式获得 ARGUS 铂金

机构 ARGUS 最高级别铂金认证，标志着吉星航空的安全运行品质已与国际先进水平接轨，成为目前国内唯一——家同时持有有效 IS-BAO 和 ARGUS 双重认证的公务

创新信托结构 满足养老需求

本报讯（通讯员 爱芯）7月14日，在证券时报主办的“2023（第十六届）中国优秀信托公司评选”活动中，“爱建信托—上海朱家角养老老财产权信托”以其创新的信托结构，荣获“2023年度优秀资产管理信托”奖。该信托采用财产权信托结构，信托底

层基础资产为养老物业资产。消费者既可以认购信托产品成为受益人，通过本信托持有养老物业资产，并与养老服务商签订养老服务协议享受服务；也可以仅签署养老服务协议以租赁方式入住，该产品同时满足了多元化的消费需求。

4

安徽省委书记与王均豪等企业家座谈

推进沪皖合作纵深发展

本报讯（通讯员 陈可弋）7月11日，安徽省委书记韩俊、省长王清宪率安徽省党政代表团赴上海学习考察。上海市委书记陈吉宁、市长龚正，上海市领导赵嘉鸣、陈金山、李政、张小宏，安徽省领导张韵声、费高云、张红文、单向前、张祥安参加相关活动。晚上，韩俊主持召开企业家座谈会，均瑶集团总裁、均瑶健康董事长王均豪受邀出席并发言。在企业家座谈会上，韩俊提出希望吉祥航空增加合肥至日本的航班并指示安徽省政府秘书长跟进落实，王均豪回应将加快推进速度，助推安徽交通枢纽建设。

王均豪在发言中谈到，安徽近年来发展势头迅猛，发展空间潜力大，营商环境优越，项目沟通对接效率高，作为立足上海、扎根长三角、服务全国

加大郑州运力投放 促进交通枢纽建设

王均豪参加全国工商联主席高端峰会发表主题演讲

本报讯（通讯员 陈可可）7月25日—27日全国工商联主席高端峰会暨全国百强民营企业助推河南高质量发展大会在郑州举行，上海市工商联副主席、均瑶集团总裁、均瑶健康董事长王均豪受河南省政府之邀发表主题演讲。

7月25日，王均豪一到郑州，就与河南机场集团展开相关接洽。正是在这一天，郑州机场对外发布，吉祥航空将于今年10月30日开通郑州至米兰定期洲际客运航线的消息。

7月26日下午，在郑州航空港“空中丝路枢纽全球”临空经济产业专题活动上，王均豪说，将加大在郑州的运力投放，包括航班和航线资源，新开通郑州至国内、港澳地区及国际城市航班。“郑州作为国内重要航空交通枢纽，更多国际航线的开通，也将加强对周边多个城市的吸附力度。”王均豪说，两条国际航线的开通，将进一步促进郑州国际航空交通枢纽的建设，可以促进国内供应链体系发展，更好地融入国际供应链体系中。

在航空相关板块上，均瑶集团还拥有全球空运物流整合平台——喜鹊到、民航模拟训练设备

吉祥航空新开郑州—米兰直飞航线

10月30日首航 立足枢纽城市 便捷衔接全国

本报讯（通讯员 金哲）7月24日，吉祥航空宣布自2023年10月30日起开辟中国郑州至意大利米兰直飞航班。米兰将成为继赫尔辛基之后吉祥航空在欧洲第二个直航城市，这标志着吉祥航空正逐步将郑州打造成上海之外第二个洲际航线枢纽，同时助力郑州航空枢纽港的建设，为中原地区乃至国内的外经贸人文交流搭建桥梁，提供更多机遇。

吉祥航空郑州—米兰航线计划每周运营2班、逢周一、五执行，由旗舰机队波音787-9梦想飞机执飞。该航线去程航班号HO1667，计划下午14点50分由郑州新郑国际机场起飞，当地时间19点30分抵达米兰马尔彭萨国际机场；回程航班号HO1668，计划当地时间晚间21点30分自米兰出发、次日下午14点55分返回郑州。

借助郑州航空港枢纽优势，来自国内各地旅客可通过吉祥航空及其合作伙伴航司的联运航班，经由郑州新郑国际机场便捷中转前往米兰开启南欧之旅。旅客在抵达米兰后，亦可通过意大利铁路网络前往罗马、博洛尼亚、佛罗伦萨、威尼斯等意大利热门城市及欧洲各地。

伴随着郑州—米兰航线开通，吉祥航空在郑州的国内与地区航线也将同步优化运营，在保持现有通达上海、杭州、惠州、温州、乌海、巴彦淖尔等国内重点商旅休闲目的地城市同时，还将加密郑州至上海的往返班次，此举将为中原地区进一步践行区域协调发展战略、提升国内国际航班中转能力提供充足空中交通资源支持。

吉祥航空郑州—米兰航线7月24日起正式上线售票，多条中转联程航班也同步开售；航线运营初期为旅客提供包括郑州—米兰洲际段、上海—郑州—米兰、温州—郑州—米兰联程段的优惠价格。同时，经由郑州的中转优惠政策也将同步上线，包含经由



吉祥航空
中国郑州至意大利米兰
航班正式开售
10月30日起·每周两班

郑州的“高铁+吉祥航空洲际航班”高铁补贴政策，经由郑州的“国内+国际”航班中转免费住宿等，为旅客的中转之旅提供更多便捷选择。

机上美食新花样

吉祥航空推出上好佳联名零食包

本报讯（通讯员 金哲）7月7日，吉祥航空旗下餐饮品牌“花吉食”与上好佳（中国）有限公司正式签署合作协议，协议双方将在航空配餐领域开展合作，为搭乘吉祥航班出行的旅客提供联名零食包，丰富空中小食的美味体验。

据悉，此次吉祥航空与上好佳的合作小食分别以两连包形式呈现，使用可降解包装，以上好佳鲜虾片等消费者熟悉的经典品类零食作为基础，同时上好佳方面将不断为吉祥航空旅客推出新口味。据悉，2023年暑运期间，“吉祥航空&上好佳”联名零食包将率先覆盖上海和南京出港的吉祥航空国际和国内航班，并逐步覆盖其全部航线。

2023年以来，吉祥航空紧紧抓住行业复苏契机，实现了高速发展。今年端午假期，吉祥航空承运的旅客已经较2019年端午小长假提升30%，大幅超越疫情前。与客流增长相呼应，吉祥也持续推动旅客体验优化，夏秋航季以来，吉祥航空的餐饮服务持续升级。在完成最新版本航空餐饮服务标准制定后，吉祥航空还借对外公布新一代机上餐饮服务产品，包含洲际航线和国内精品航线的热食与简餐食盒。吉祥航空于2023年初全面恢复机上热食服务，旗下“花吉食”品牌全新打造的新餐具已经在部分航线推出，花吉食团队还为配餐设计了全新摆盘呈现，并选择新鲜应季食材、拼配多款冷荤系列。



客体验优化，夏秋航季以来，吉祥航空的餐饮服务持续升级。在完成最新版本航空餐饮服务标准制定后，吉祥航空还借对外公布新一代机上餐饮服务产品，包含洲际航线和国内精品航线的热食与简餐食盒。吉祥航空于2023年初全面恢复机上热食服务，旗下“花吉食”品牌全新打造的新餐具已经在部分航线推出，花吉食团队还为配餐设计了全新摆盘呈现，并选择新鲜应季食材、拼配多款冷荤系列。

共探跨学科课程实践

世外教育集团主办研讨会在无锡落幕

本报讯（通讯员 欣欣）7月7日，由上海世外教育集团主办、无锡市新吴区幸福外国语学校承办的“学生素养导向的跨学科课程实践”研讨会在无锡举行，研讨会由幸福外国语学校唐胜兰副校长主持。本次研讨会邀请领域内专家、世外教育集团领导、世外教育集团校长们和ITCCCC蒸汽星球的课程专家们，共同探讨新课标背景下学生核心素养提升与跨学科项目式课程的落地实施。

2020年11月，上海世外教育集团徐俭总裁亲自带队，考察了国际著名的青少年跨学科教育项目“未来之城”，并确定了将其作为未来几年集团重要的国际教育项目之一。徐俭总裁在当天活动致辞中表示，优质教育始终是以学生的发展为目标，既要把传统教育传承好，也要把教育改革推进好，我们是优质传统教育的呈现者，也是教育改革的践行者。而跨学科项目式学习，便是在传承传统教育基础上孕育的教育创新。到底如何完成跨学科项目式学习，如何选题、组织教学、开展评价，这需要在座的教育者共同探讨和研究。

作为无锡幸福外国语小学的创校校长陈罡校长发表了《冲突与融合：面向未来的学校课程》演讲，分享办学理念及创校以来的实践。北京师范大学教育技术与科学教育学院副院长董艳教授以《聚焦学生素养发展的跨学科项目式学习》为题作主旨报告。城市主题跨学科课程体系设计总监张媛媛老师，作为“城市主题跨学科项目课程”规划者与设计者，进行了题为《面向素养提升的城市主题跨学科项目课程理念和顶层设计》的分享。

自2022年9月起，“城市主题跨学科项目课程”落地幸福外国语学校已有一年。一年来，每周每个班级用70分钟的时间进行项目式学习。

健高公益行

守护儿童茁壮成长

本报讯（通讯员 李慧）近期，均瑶医疗将通过旗下成员机构健高儿科发起“健高公益行”系列活动，助力中国儿童少年基金会少年公益学院“儿童安全健康成长守护行动”公益项目，帮助儿童树立良好的自我保护意识、卫生习惯、疾病防控常识等，守护儿童健康茁壮成长。

健高儿科将立足于自身在儿科领域的深厚积淀，支持中国儿童少年基金会少年公益学院“儿童安全健康成长守护行动”公益项目的实施。通过派发公益读本、举办公益大讲堂、组织城乡儿童健康互动等形式，向乡村留守儿童传递正确的健康卫生知识，帮助孩子们培养良好的卫生习惯，为成长保驾护航。

作为“儿童安全健康成长守护行动-健高公益行”的先行活动，“健高公益行·积分点亮计划”已在7月1日正式上线。健高儿科在会员积分商城开设积分兑换公益渠道，每捐赠100积分，健高儿科将向儿童安全健康成长守护行动捐赠1元。

创新发展 航司领先租赁结构创新重组

降低税负 项目可获政府补贴2.01亿元

本报讯（通讯员 米沁砚）随着吉祥航空飞机资产全生命周期管理指导思想逐渐深入，如何实现精细化经营、提升成本管理效能成了吉祥航空财务部资金业务处在日常工作中的关注重点。飞机租赁进项税一直以来在公司的各项进项增值税额中占据主要地位，依照税法要求，公司租赁业务实操中，需以代扣代缴义务人的身份替出租人承担其应缴缴纳的所得税及增值税。此项约束实质上增加了公司额外融资成本，因此，财务部资金业务处一直寻求管控措施以合理合规地降低税负水平。

2019年起，境内多家租赁公司陆续采用资产包买卖的形式，将境外经营性租赁飞机资产转移至境内自由贸易试验区，以此解决租赁公司境外租赁平台双重课税的业务痛点。在触及到此类行业资讯之后，本着租赁公司可以做，吉祥航空也可以的想法，财务部资金业务处组织了多次业务调整研讨会，判断存在海关监管等政策性因素，导致国内暂无同业成功案例。

2021年，随着海关重大利好文件的出台，挡在航空公司开展转租赁结构的最后一道屏障也被攻克。吉祥航空财务部总经理张言国以及总经理助理曹洪利多次组织协调财务部、工程部、综合管理部、飞机引进处等多个部门，正式发起了境外经营性租赁转境内保税区租赁结构调整项目。此项租赁结构调整旨在满足外管、海关、自贸区政府及租赁公司等各方利益及监管要求的情况下，降低吉祥航空实际税负水平。项目已于2022年11月收官，预计全项目周期（2021-2027年）可获得政府补贴收入2.01亿元。

项目伊始，项目组在测算时面临各种测算难点：各自区区的返还款政策差异、地区差异产生的附加税差、不同租赁环节产生的各式税负、如何预估汇率、利率对项目收益的影响等；项目推进过程中：如何设立项目公司、设计项目公司业务流

新版央企法律案件管理办法的思考

2022年11月29日国务院国资委发布的《中央企业法律纠纷案件管理办法》（公开征求意见稿）（下称：《意见稿》），2023年6月14日，国务院国资委向中央企业下发了《中央企业法律纠纷案件管理办法》（国资委第43号令）（下称：《管理办法》），相比《意见稿》，本次《管理办法》使用了更加精炼的法律语言和更加周延的体例逻辑进行呈现，其中不乏对于中央企业案件管理工作提出的新要求。对均瑶集团等民营企业有很大的借鉴意义和对标作用。

《管理办法》第十条特别强调了鼓励法务人员参与或直接代理案件。其原因在于，企业法务人员相较于外部律师而言更加熟悉企业的法律需求和风险点，对案件的背景和关键信息也有更全面的了解；另一方面，通过内部法务参与或直接代理案件，企业也可以减少对外部律师的依赖和费用支出，实现成本控制。2020年，均瑶集团作为首批18家企业之一荣列上海市第一批民营企业公司律师试点工作单位；21位集团及旗下企业法务工作者获批成为上海市首批民营企业公司律师。截止3月底，均瑶集团已在吉祥航空、爱建集团、无锡东方、均瑶健康、上海华瑞银行等16家企业设置法务岗，共有法务人员55人，常规性地开展公司治理、风险控制、合同审批及诉讼管理、知识产权管理等方面的工作。

近年来，均瑶集团进一步通过加强自身的公司律师制度建设等方面的努力，来发挥好民企合规合法经营及优化营商环境的先进表率作用。制度层面，通过制定《均瑶集团公司律师管理办法》（以下简称“办法”），搭建适用于公司律师的激励机制等加强制度建设。《办法》规定：集团法律合规部为公司律师的主管部门，公司律师参照“虚拟律所”模式，同时接受集团及所在子公司的双重管理。各子公司的公司律师一起视为独立的业务团队，由集团进行统一管理、统一指导、统筹调配、统筹使用。

《办法》对公司律师的执业职责、权利义务、公司律师证件管理、考核管理、培训管理以及奖惩机制等方面进行了明确，为公司律师管理奠定了制度基础，《办法》为规范公司律师管理的一级制度。

人工智能相关法规解读

ChatGPT 在国内外掀起了一场大语言模型产业和生成式人工智能产业的热潮，伴随着巨大的机遇和风险，为加强监控、鼓励发展，国家网信办联合国家发改委、教育部、科技部、工信部、公安部、广电总局等公布了《生成式人工智能服务管理暂行办法》（以下称“办法”），该办法自2023年8月15日起施行。

1、适用范围

利用生成式AI技术向中国境内公众提供生成文本、图片、音视频等内容的服务，都需要遵守规定。向国内用户提供服务的海外生成式AI应用也被囊括在监管范畴内。

2、不适用场景

行业组织、企业、教育和科研机构、公共文化机构、有关专业机构等研发、应用生成式人工智能技术，未

转型升级买不到“速效药”

对民营经济各色当家人及全体从业者而言，7月中下旬发布的《中共中央国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》（以下简称“31条”），是今年以来乃至新冠疫情暴发3年半以来，为民营经济量身定制分量最重的一份政治宣言。

进入新世纪20余年间，每隔几年，随着宏观经济与内外部环境的变化起伏，民营经济每每最先被国内外舆论推上风口。每次风高浪急之时，党和政府总会适时出台类似本次“31条”之类的重磅意见，以确保经济发展态势平稳。对上述隔几年就反复出现的操作思路，相关各方尤其是那些心怀理想、心胸开阔、爱党爱国、具有浓郁国家情怀的民营企业家们，不但心领神会，而且高度认可。依笔者个人长期观察，民营经济在中国的起伏式发展与波动，从理论到思想认识，需要厘清并清晰回答四大疑问：第一，允许民营经济发展，是不是社会主义初级阶段的权宜之计？第二，什么是中国特色社会主义政治制度的经济基础？第三，怎样才能准确而客观地描述概括中国特色社会主义的所有制经济成份？第四，民营经济面临的身份歧视、地位歧视、信任歧视如何真实破解？客观地看，回答上述四大疑问，党和国家一直在努力，算上这一次，新世纪以来的23年间，前后四次颁布类似本次“31条”之重要意见，都以各有侧重加循序渐进的方式不断推进。本次“31条”是最敢于直面疑问、最不回避尴尬、回答最为清晰的一次。

历史伟人毛泽东打江山治国，强调政治路线确定之后干部是决定性因素。巩固发展壮大民营经济，在其政治定位经“31条”再作出正本清源般加固之后，再检视企业家就是决定性因素。就这个群体而言，能否瞄准自身政治责任、社会责任和市场责任？从而在当下国内经济转型之艰难调

漫话兰台

职场新人 娜娜

娜娜：个人档案能自己拆开么？

老法师 舟舟

舟舟：不允许拆封的。

职场新人 娜娜

娜娜：私自拆封会有什么后果？

老法师 舟舟

舟舟：可能被拒收，变成“废”档或“死”档。

职场新人 娜娜

娜娜：这么严重？！

老法师 舟舟

舟舟：个人档案在考研、考公、入党、退休等等都要用到，应谨慎对待。