

2023年度均瑶集团十件大事

1 均瑶集团万米高空宣布打造大出行生态圈



2月，均瑶集团正式发布“吉祥大出行”战略构想，同期，云度汽车首款全新纯电SUV“云兔”面市。10月，150台“云兔”批量发往欧洲市场，“云兔”的全球化进程迈出关键一步。11月，董事长王均金在万米高空的机舱内宣布打造大出行生态圈，以及发布智能出行科技品牌“吉祥汽车”，通过吉祥航空及吉祥汽车，构建云平台、智能终端、出行场景三位一体的系统，首创航陆一体化智慧出行服务生态，用户只需一个数字身份，就能享受“从家到家，如意到家”的愉悦出行体验。

2 王均金荣膺首届上海统战岗位建功十大楷模

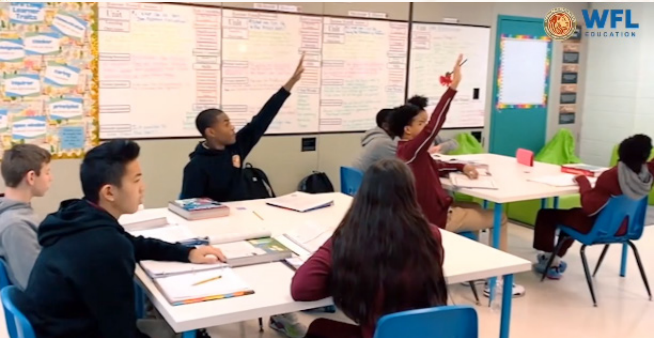


7月，王均金荣膺由上海市委统战部颁发的“第一届上海统一战线岗位建功十大楷模”称号。3月，全国政协委员王均金第十六次参加全国“两会”，提交3份提案、5篇发言稿。1月，上海市政协委员王均豪第六次参加上海“两会”，提交1份提案，2份小组发言。勤勉履职，担当责任，为经济社会发展建言献策。

3 党建助发展 公益显真情

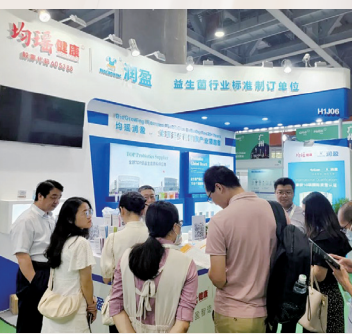
均瑶党委主题教育落到实处，“一个支部一件实事”收到实质性效果，助推企业发展。提升组织力的“一册三图”制度在集团各级党委中全面推广，成为党建工作纳入公司治理的有效载体。《梦想百年 成就于一》党建宣传片首次亮相，27个集体和个人获得上海市党建系统和工会系统嘉奖。12月，均瑶集团援助甘肃积石山县地震灾区，共捐赠手提千斤顶、羽绒服、棉大衣、药品、饼干等8000余件物资。9月，陕西省富平特色柿饼系列产品成为吉祥航空飞机餐食，并发布“富平柿饼”飞机彩绘涂装设计，助力富平县乡村振兴。均瑶集团荣获上海市光彩事业组织奖。

4 美国世外喜迎首批国内学子



作为世外“中国心、世界眼”培养目标全球实践的第一站，9月，异国办学第一校美国世外迎来首批国内初中生入学。美国世外不仅仅是世外教育集团在海外的全球教育、文化研发基地，还是世外教育教师海外研修中心，肩负着向世界讲好中国基础教育品牌故事的重任。11月，世外种子第一校徐汇世外小学，举办了三十周年校庆，总结回顾30年的成功经验，为成为中国小学教育的领航者进一步夯实基础；12月，异地办学第一校杭州世外迎来十周年创新探索，示范作用日益明显。旗舰校区上海青浦区世外高级中学落成。在本年度大学申请季中，上海世外学子斩获包括牛津、剑桥大学在内的200多枚世界名校预录取offer。

5 均瑶健康益生菌业务迈进生物科技领域



均瑶健康砥砺前行深耕益生菌业务进展成效显著，逐步驶入发展快车道，前三季度益生菌食品收入比去年同期增长225%。2023年，均瑶润盈获得了国际知名乳业公司A+供应商资质，并与多家客户达成深度合作，重点市场、重点产品实现历史性突破，海外板块取得快速发展，有力支持了公司国际化战略落地。均瑶润盈产能不断释放，夯实了从技术、产品、平台到产业链、资本链、生态圈的完整闭环，是民族菌研产销深度融合生态圈的进一步深化，也是公司从消费领域向生物科技领域迈进的重要转折。

6 吉祥航空运行收入增长 突破200亿元

吉祥航空加快国际航线恢复，全年共计新增与恢复18个国际（地区）航点，已恢复至2019年水平。全年共接收8架新飞机，机队规模突破94架，新增近1700个座位运力，全年运送旅客超1900万人次，常旅客会员达2100万人，平均客座率达82.4%，营业收入突破200亿元，均超2019年同期水平。在华东民航2023年度安全目标考核中，考核等次为优秀，并成为民航上海辖区首家正式通过“双重预防机制”运行合格审定的航司。12月，中南民航局授予九元航空“法定自查体系建设”项目为中南地区法定自查优秀示范项目。9月，九元航空换标发布“九元之旅，粤来花开”的全新品牌形象。

7 华瑞银行数字化业务占比超八成



上海华瑞银行大力提高普惠业务规模和品类，加强战略业务差异化特色化发展。出行金融生态构建愈加多元。一方面，航旅自营特色愈加明显，资产结构持续优化，航旅自营业务0到1的跨越，全年业务规模增长超40亿，实现业务规模营收双丰收。另一方面，初步完成“出行贷”产品基础设置搭建，在全国280个城市的车管所备案，实现出行贷平台合作类模式的规模化投放。智慧供应链金融围绕消费、医疗、新能源、酒店行业不断丰富，积极拓展产业场景。数字风控赋能，数字普惠业务规模迅速提升，创新金融产品瑞商贷、房抵快贷，助力本地化普惠业务拓展能力明显增强。2023年末普惠贷款余额较年初增幅达33%，普惠客户数翻番。数字化业务贷款余额262.83亿元，占比83.18%，创历史新高。

8 爱建集团精细化管理显成效



2023年，爱建集团紧紧围绕降本提质增效，优化投资结构，谋求发展新模式，打造核心竞争力。爱建租赁实现净利润及ROE逆势双增长；华瑞租赁着力提升资金使用效能，实现跨境资金双向流动，飞机租赁融资再创新模式。君信资本二期基金正式运营，在管基金规模突破25亿元。爱建信托进一步调整充实管理团队，加快盘活存量资产，创新发展再进阶，百亿普惠ABS（资产支持证券）挂牌沪深交易所，转型发展见成效。

9 大东方双主业战略转型获市场认可

医疗健康业务围绕规模化发展、专业化建设、精细化运营稳步推进，新开10多家服务机构，儿科医疗业务倍受资本市场青睐，主流医疗行业分析师出具深度研究报告并公开向市场推荐公司投资价值，公司双主业战略转型得到市场认可；商业零售业务深耕经营，大东方百货完成4-5楼业务调改，引进江苏及无锡首店品牌20余个，凸显差异化竞争优势；三凤桥业务强势复苏，大单品业务充分释放新工厂产能，经营管理全面提升。

10 科技创新业务国内国际两开花

华模科技在以高等级模拟机为代表的数字仿真领域，不断获得业内认可。7月，被国家工信部评定为专精特新“小巨人”企业。中标中国商飞ARJ21飞机国产D级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。喜鹊到国际业务零突破，遍布意大利、芬兰、韩国、日本、印尼等国家，国际航线超100条，覆盖全球40+地区，开通服务城市数237个。

均瑶集团主办
内部刊物 赠阅交流
地址：上海市肇嘉浜路789号
邮政编码：200032
编辑部电话：（021）51155835
传真：（021）51155678
网址：www.juneyao.com



王均金：均瑶集团“四化”战略

均瑶集团 2024 年走向全面国际化、科技化、绿色化、生态化

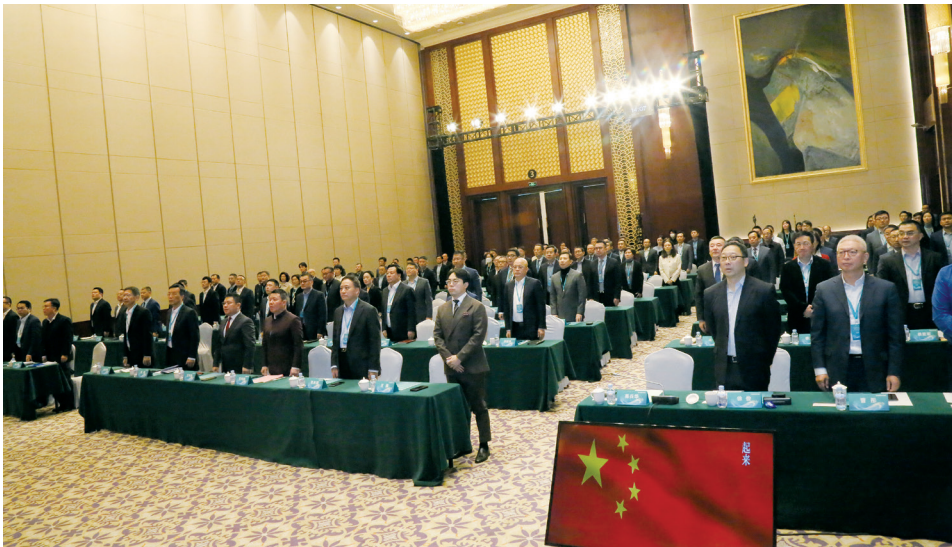


王均金讲话。

本报讯（记者 王晓娟）妈祖圣地 灵秀莆田。1月19日，2024年均瑶集团工作会议在福建莆田顺利举行。本年度工作会议以“创百年吉祥 筑绿色未来”为主题，回顾了过去一年全体均瑶人多渠道挖潜增量、多措并举降本增效、推动集团各项业务稳步向前所取得的收获，展望了新时代均瑶集团创百年的机遇与挑战。

本次会议延续线上+线下、主会场+分会场相融合方式举行，近200位集团总部领导及下属业务单位负责人现场参会，全国五省一市14个分会场“屏对屏”互动交流。

均瑶集团全球近2万员工通过均瑶集团APP参与会议。会上，集团及部分业务单位作工作报告；揭晓均瑶集团十件大事；表彰第八届“百年老店优秀建设者”“百年老店优秀建设者提名奖”“2023年度优秀员工”。均瑶集团董事长王均金在讲话中肯定了去年一年全体均瑶人所取得的成果，指出了均瑶集团要走向全面国际化、科技化、绿色化、生态化。会议第二天，领导们参观了均瑶集团践行国家双碳战略的探索案例——吉祥新能源汽车智慧工厂基地，体验了“吉祥大出行”的生态服务。



会议在国歌声中开始。

（本版摄影 林楠楠）

均瑶集团执行总裁高兵华主持会议。均瑶集团总裁王均豪以“践行初心 精业聚能 推动集团高质量发展迈上新台阶”为主题作工作报告。吉祥航空、九元航空、世外教育集团、爱建集团、华瑞银行、大东方、均瑶健康、吉祥汽车、华模科技分别汇报2023年工作总结和2024年工作计划。

均瑶集团党委书记陈理：副总裁赵宏亮，王瀚，徐俭，林机，尤永石；吉祥航空总裁于成吉；九元航空董事长胡帆，总裁张飞；爱建集团党委书记、监事会主席范永进，总裁蒋海龙；华瑞银行董事长曹彬，行长吴

克熙；大东方股份总裁席国良；均瑶健康总经理朱航明；华模科技总经理纪广平；均瑶科稷董事长张维华；均瑶文化董事长裴学龙；喜鹊到董事长卢跃等领导及各总部各职能部门负责人，各产业有关领导携部分员工在主、分会场参会。本次会议特邀上海市浙江商会执行副会长、秘书长吴仲春等商会领导参加。

会上，王均金揭晓了2023年十件大事，十分钟十件大事，带大家回顾了收获满满的一年。

王均金、王均豪、王瀚、陈理、高兵华、范永进、赵宏亮等领导为10名“百年老店优秀建设者”、4

名“百年老店优秀建设者提名奖”、21名“2023年度优秀员工”颁奖，鼓励他们再接再厉，继续追寻“百年老店”的目标。

赠人玫瑰、手有余香，爱心捐赠环节，大家纷纷拿起手机向“均瑶集团爱心基金”汇去款项。自2016年成立以来，“均瑶集团爱心基金”已经帮助许多贫困家庭和儿童重拾生活的希望。

在1月20日的吉祥汽车专享品鉴会上，与会嘉宾参观吉祥汽车位于莆田的智慧工厂基地，试乘试驾吉祥汽车，体验了“吉祥大出行”的生态服务。

均瑶集团荣获上海市光彩事业组织奖

本报讯（记者 王晓娟）近日，上海市光彩事业促进会（以下简称“市光彩会”）在上海展览中心友谊会堂召开第五届会员代表大会第一次会议并举办光彩事业活动日。全国工商联副主席、上海市政协副主席、市工商联主席寿子琪出席会议并讲话，市委统战部副部长、市工商联党组书记王霄汉主持会议。市人社局副局长费予清受邀出席大会。

大会授予王文其等30名同志“上海市光彩之星”称号，授予均瑶集团等20家单位“上海市光彩事业组织奖”，授予于宝钦等20名同志“上海市光彩事业先进工作者”称号。市光彩会向均瑶集团等14家民营企业颁发“2018-2023年捐赠证书”，均瑶集团副总裁王瀚代表

均瑶集团上台领取奖状和证书。20多年来，均瑶集团始终秉承“义利兼顾，以义为先”的光彩精神，确立了“均瑶是我们的，更是社会的！”企业社会责任观，在发展的同时更注重回馈社会、自觉履行社会责任，先后投入50多亿元用于光彩项目帮扶，20多万元用于教育事业，3亿多元用于各种公益活动 and 慈善事业。

双向赋能 均瑶集团牵手浙商银行

本报讯（通讯员 欣闻）1月14日，均瑶集团与浙商银行在上海签署战略合作协议。在均瑶集团董事长王均金，浙商银行行长张荣森的希望双方以本次战略合作签约为契机，充分发挥各自优势，双向赋能，进一步提升各自领域核心竞争力，实现互利共赢。

张荣森对均瑶集团长期以来的支持表示感谢，并介绍了浙商银行经营发展情况。他表示，浙商银行的企业使命，坚持长期主义，在转型中稳健经营，不断提升高质量发展动能。他指出，均瑶集团与浙商银行同出浙江，双方合作基础良好、资源丰富，未来合作空间广阔。

希望双方以本次战略合作签约为契机，充分发挥各自优势，双向赋能，进一步提升各自领域核心竞争力，实现互利共赢。张荣森对均瑶集团长期以来的支持表示感谢，并介绍了浙商银行经营发展情况。他表示，浙商银行

以“一流的商业银行”愿景为统领，当好经济周期波动敏感资产压舱石，加快形成五大业务板块齐头并进、综合协同发展的新优势，全面提升综合金融服务能力。他指出，浙商银行根植浙江、辐射全国，践行“深耕浙江、服务浙商”使命担当，与浙商一起为社会创造更多的价值。希望双方进一步加强合作，在航空租赁、同业金融、供应链金融、跨境金融、零售金融等领域深化协同，打造金融服务浙商样板。

★标题新闻★
王均金在均瑶集团工作会议上的讲话摘要
王均豪作均瑶集团工作报告摘要
“百年老店优秀建设者”“优秀员工”
均瑶集团五大业务板块工作报告摘要
2023 年度均瑶集团十件大事

详见第2版

详见第2版

详见第3版

详见第3版

详见第4版

党建强发展强 均瑶成立第15家党委

本报讯（特约记者 林为华）近日，中共上海吉祥智驱新能源汽车有限公司第一次党员代表大会在上海召开。大会选举产生了第一届党的委员会委员和第一届纪律检查委员会委员，就此吉祥汽车党委、纪委成立，标志着均瑶集团第15个党委诞生了！

当天，70名党员代表通过差额选举的方式选举产生了第一届委员会委员5名，分别为张平、王精龙、顾奕映、丁曦、陈铭，纪律检查委员会委员3名，分别为王精龙、丁曦、杨青青。在随后召开的中共吉祥汽车第一届

委员会、纪律检查委员会第一次会议上，张平当选为党委书记，王精龙当选为纪委书记。

吉祥汽车党委是均瑶集团党委第9个二级党委。在此之前，已成立8个二级党委（吉祥航空党委、爱建集团党委、华瑞银行党委、世外教育集团党委、均瑶健康党委、九元航空党委、无锡商业大厦党委、武汉均瑶房地产公司党委），5个三级党委（吉祥航空飞行党委、吉祥航空工程党委、吉祥航空江苏分公司党委、爱建信托党委、爱建证券党委）。

检视剖析 相互批评 均瑶集团召开民主生活

本报讯（特约记者 林为华）1月25日下午，2023年度均瑶集团专项民主生活会在均瑶国际广场32楼大会议室召开，均瑶集团党委委员、纪委委员参会。会议邀请上海市徐汇区枫林街道党工委书记苏小超参加。党委书记陈理主持会议。

党委委员、纪委委员紧紧围绕学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题，对照习总书记关于以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的12条具体要求，针对本人在政治、思想、组织、作风、纪律上存在的问题，深刻开展了批评

与自我批评，重点说明了个人问题清单的整改落实情况。委员们紧扣主题，坚持高标准严要求，检视剖析画像准，相互批评很诚恳，整改措施落点实，起到了增进团结、改进工作的效果。

陈理代表班子通报了上年度民主生活会整改情况，并对本次民主生活会会前召开座谈会、深入基层党委进行调研访谈的情况作了说明。苏小超指出，本次民主生活会自我批评很深刻，相互批评有水平，整改措施有实效，是一次高质量的民主生活会。

均瑶全面国际化、科技化、绿色化、生态化

（王均金在工作会议上的讲话摘要）

今年会议为什么来到莆田？因为这里是妈祖文化的发源地，是绿色之城，是个吉祥的地方，这里和吉祥、和均瑶集团都很有缘。邀请大家来这里是让大家熏陶下正磁场、正能量，也要将吉祥带回家！

2023 年 总体趋势良好 吉祥大出行 获客新引擎

去年，我提出吉祥要成为世界一流航空公司并在服务等各方面进行对标，这一年我们的行动有成效，特别是在安全管理方面，数字化应用到位，已经成为行业标杆之一，我们的技术手段也得到了民航局方的认可。吉祥去年业绩不错，但离目标还有差距，今年还要进步，而世界一流的心愿，就是大家行动的动力。此外，未来吉祥航空国际化战略还将进一步升级。

去年我们围绕吉祥大出行已做了很多工作了，围绕出行场景，把出行场景规划成链条，打通每一个链条的节点、堵点。未来我们要做成“一键触达”模式，不单是吉祥，也不单是汽车，是整个集团统一的 one ID，我们会有大模型，有大数据中台，通过生态协同推动形成生态环。

吉祥大出行是吉祥未来获客渠道的“引擎”，是黏住顾客的“渠道”，顾客不单是购买机票更是购买生态、购买便利性，因为我们汽车，汽车是出行一部分，所以我们要构建出行闭环。这里也包括了九元航空，吉祥大出行 logo 里面看起来有个九，所以九元也要联动起来。

九元的战略是低成本高价值。去年，九元将“高价值”执行得不错，整体形势不错，业绩表现也不错，甚至是超额完成，现在大家精气神也很足。未来要进一步加强安全管理，不断完善安全基础等各方面。

教育是奉献情怀 不断登高

世外教育母体校和直属校不断登高，托管校也有卓越成绩。世外小学 30 周年简单而隆重，杭州世外更

是用 10 年时间打造出一流的学校。世外幼儿园起点就是高标准，目标是做一流幼儿园，现在的口碑质量都是上海数一数二的。世外教育以后可以做成家族信托。教育是奉献情怀，不考虑挣不挣钱，是我们集团的宝贝资源，是我的心肝宝贝。

金融可持续发展 前途光明

去年整个信托行业，民营信托公司基本躺平，爱建信托在这种情况下把控制不错，底层资产很差的项目不多，还没有破刚兑过，在这个行业里面已经很有盈利。爱建信托在这种情况下还有收益，盈利后也提了不少拨备，消化了不少历史遗留问题。在大家的努力下基本盘良好，可持续发展没有问题，但是很多功课还要进一步梳理，很多展业方式还有发展空间。爱建证券要重新寻找业务方向，但其前途肯定是光明的。

华瑞银行这一年可以说脱胎换骨，新团队新气象，去年消化解决了一些积累的问题，如果抛开历史遗留问题，利润肯定更高。华瑞银行现在已经驶入一个健康赛道，如果数字化更有成效，资产质量再获改善，交易性功能再得发挥，总体发展将会更好。

未来金融板块不做高风险的业务，我对金融板块的未来充满信心。

大消费板块 趋势良好

大东方去年均瑶医疗规模增长，但内涵挖掘还不够。未来可以聚焦均瑶儿科的发展。雅恩健康要探索出好的应用模式，做到“实事求是”，艰难时刻也要学会“壮士断腕”，断了之后只要减少止血点就行。由于其业务模式的复合性，新业务功能的不断切入，大东方总体趋势良好。现在所有儿童医院或者是大医院里的儿科都人山人海，所以我们儿科的服务是有空间的。大东方百货还是在不断调整，三凤桥深挖潜力业绩也在增长，汽车销售

剥离了上市公司，也在进一步转型，对我们自己吉祥汽车来说，也有一定的渠道优势，渠道建设还是很重要。

均瑶健康做益生菌领跑者的战略是对的，但一定要真健康，不然就不可持续，整合完投资的企业还有很多功课要做，总体趋势不错。

科技引领 资源聚焦

我们做吉祥汽车，不单是造车，吉祥汽车是高科技、是生态、是服务、是出行的一个环节。去年华模科技做了不少功课，核心问题第一资源要聚焦，不能太分散；第二是要科技引领。华模科技发展肯定要靠科技引领，要做世界第一就是靠科技，出来的产品用户才喜欢用，核心通过模拟机训练提高航空公司的安全，要把这个方面研究透。然后产品迭代改变盈利模式，不光是卖模拟机，而是卖售后服务、卖科技产品、卖创新的提高安全管理手段的服务。

2024 年均瑶集团四化战略

2024 年我们要创百年吉祥，百年吉祥包含了均瑶集团、吉祥汽车、吉祥航空等各个板块；我们各个板块还要绿色发展，新能源汽车是绿色发展的“引擎”。2024 年，均瑶集团全面走向国际化、绿色化、科技化、生态化。

航空角度国际化布局

从航空角度布局，我们全面走向国际化，对标国际一流能力，我们现在很多探索的项目未来都可以提供国际化服务，把国际能力作为一流航空公司建设来做。九元航空在珠三角实行低成本战略，高铁不提提速还是会冲击航空市场，所以必须走向国际国内双循环的技术，不仅仅是航线网络国际化，整体运营能力也要国际化，对标国际化。教育也在进行国际化布局，做国际一流学校。现阶段包括国际学校、三凤桥深挖潜力业绩也在增长，汽车销售

世外实现双赢等国际化战略可以进行探索。互相对标，互相促进。

金融生态化轻资产经营

金融板块要生态经营，要做轻资产，要利用政策给我们的获利机会，要有新的架构体系，新的风险标准，要探索低风险零风险的机会。金融板块中爱建集团、华瑞银行包括证券、投资、基金将来都要生态协同。基金与证券要联动，加上后续的财务管理等服务。我们民营金融一定要有新打法。对于爱建证券高风险，投机对赌类赌博式的模式都不是我们该做的，未来爱建证券就是创新投行，要在创新投行领域树标杆。

未来的金融板块整体要变成金融生态、金融轻资产、金融科技化、金融国际化，要从牌照里面创造价值，要有生态协同综合服务能力，才能够解决客户痛点，才能够获客。此外还要有科技的服务手段，要为客户价值创造。

大消费产品绿色化发展

大东方还是要提高盈利能力，提高质量，特别是医疗板块要进一步提高盈利能力。在盈利能力基础上扩张规模；传统百货店守好，守出价值来；然后其他板块再找机会。核心是要发展，但是要稳中有进。均瑶健康，领跑者真健康，要系统化、科技化、国际化，产品也要绿色化，要线上线下融合化，要有布局能力，要少说多做。益生菌赛道机会很大，要把品牌竖起来，把产品特色做出来，好菌种确实能保你健康。

大出行科技化驱动

把出行做透，将闭环打通，服务能力延伸。通过细节创新，做出吉祥大数据、大模型、大平台，进一步加大科技的力量，然后用差异化能力服务客户，用科技创新数字驱动。前几年如果没有信息化数字化的战略，今天的吉祥还搭建不了

数字化安全管理系统，包括 FOC 系统等等。我们推出的自研系统成本低东西好。科技创新可以一鸡两吃，需要投入研发的平台要有产品化定位，研发出来后还可以变成产品卖到市场，研发要有价值。除了能提高自己的能力，研发的产品还能去赚人家的钱。

围绕大出行，我们可以划出精力建设起吉祥中心、吉祥驿站，作为吉祥会员的休息地、兑换地、接送地。把一个汽车 4s 店改成综合化服务站，这样的效率最高，成本最低。我们航空服务能力有了延展，它的价值就体现出来了。大出行的科技化就是做“特色”，

为什么我们要做汽车？因为我们模式不一样，我们汽车场景里有大消费、大出行、大健康、还有特色金融。我们不是造汽车，我们要生态造车、科技造车、造出科技的车。将来吉祥汽车就是我们的移动端、智能终端，汽车场景可以服务航空客户，所以我们要做科技化的产品。国内市场受到人口出生率等等因素的影响会有天花板，会变得更卷。所以我们所有板块都要国际化。未来，吉祥汽车 60% 以上目标是国际市场。今年销量 3 万台是我们的一个小目标，实现目标我们再进入股改，为海外上市做准备。我们有这么多板块可以实现生态协同，出行所有的场景、所有产品都要打通。所有的生态都要变成我们的服务能力。吉祥航空飞的航线，汽车都可以去，科技引领，然后轻资产、高效率、做差异化。再复盘总结怎么样再轻下来、成本再降下来、再提高效率、要做到淋漓尽致，我们才能活得好、活得更久、走得远，才能创百年吉祥汽车。

2023 年不容易，大家都很辛苦，我们全体小伙伴都没有对不起 2023，我们都有出色的答卷。祝大家龙腾四海，吉祥大家！

2023 年，吉祥航空以“世界一流航司”为目标，统筹 HVC2.0 战略主题，加快国际航线恢复，全年共计新增与恢复 18 个国际（地区）航点，已恢复至 2019 年水平。全年共接收 8 架新飞机，机队规模达到了 94 架，执行国内国际航线共计 256 条，全年完成运输生产飞行小时 31.52 万小时、旅客运输量 1917 万人次、常旅客会员达 2100 万人、平均客座率 82.14%，均超 2019 年同期水平。在华东民航 2023 年度安全目标考核中，考核等次为优秀，并成为民航上海辖区首家正式通过“双重预防机制”运行合格审定的航司。完成四川分公司建设布局西南市场；加快数字化落地新版 SMS 系统、新 FOC 系统上线。2024 年，吉祥航空

2023 年，爱建集团紧紧围绕“降本增效，提升管理水平，保证流动性合理充裕；进一步优化投资与业务结构，谋求发展新动能；提升核心竞争力”的工作主题，大力推进年度重点工作。爱建集团经营管理有序推进，优化投资与业务结构，全力控潮降存，加快非正常资产化解处置爱建信托进一步调整充实管理团队，加快盘活存量资产，创新发展再进阶，百亿普惠 ABS（资产支持证券）挂牌沪深交易所，转型发展见成效。爱建租

赁实现净利润及 ROE 逆势双增长；华瑞租赁着力提升资金使用效能，实现跨境资金双向流动，飞机租赁融资再创新模式。爱建证券保持平稳运营，爱建香港实现与信托业务协同。爱建资产完成年度目标。君信资本二期基金正式运营，在管基金规模突破 25 亿元。2024 年，爱建集团将围绕“坚持市场化导向、集中优势资源扬长避短，聚焦核心主业、培育核心能力，在行业调整与重塑中把握先机，推动公司实现质的有效提升和量的合理增长”。

2023 年，华瑞银行营业收入增长 5 成以上，净利润增长可观，风险指标大幅下降，流动性风险、市场风险、操作风险等各大主要风险指标均符合监管要求。这一年华瑞银行稳住阵脚，在市场中击下解决存款问题，解决资产结构问题，增强干部团队的建设。大力提高普惠业务规模和品类，加强战略业务差异化特色化发展。出行金融生态构建愈加多元。一方面，航旅自营特色愈加明显，资产结构持续优化，航旅自营业务 0 到 1 的

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

出色答卷 职工楷模

为树立典型、表彰先进、营造爱岗敬业的良好氛围，也为更好地调动集团全体职工的工作热情，不断提高员工技术业务素质和管理水平，增强企业凝聚力、弘扬主人翁精神，1月19日，“迎龙风 呈吉祥”2024 年均瑶集团迎新晚会上，10 位第八届均瑶集团“百年老店优秀建设者”、4 位第八届均瑶集团“百年老店优秀建设者”提名奖、21 位 2023 年度“优秀员工”接受表彰。王均金表示，2023 年不容易，全体均瑶人都没有对不起 2023，都交出了出色的答卷。

第八届“百年老店优秀建设者”奖

（排名不分先后）



刘 罡	华瑞银行
杨 斐	吉祥航空
杨 毅	爱建证券
张凤翔	均集集团总部
周 斌	吉祥航空
周玉坚	合肥（上海）世幼
郑晓铭	吉祥航空
胡 帆	九元航空
倪 军	无锡商业大厦
廖兴安	均瑶食品

第八届“百年老店优秀建设者”提名奖

（排名不分先后）



邓 晓	武汉均瑶地产
张 平	吉祥汽车
邵 翔	（世外附属）秀湖学校
翁 坚	三凤桥食品

2023 年度“优秀员工”奖

（排名不分先后）



王志良	均瑶文化
王 昆	均瑶集团总部
曲宗玉	爱建租赁
朱和芳	均瑶集团总部
朱 亮	华模科技
朱健民	东方汽车
朱英君	吉祥航空
李政宇	爱建信托
岑小薇	华瑞银行
宋 凯	九元航空
张彦平	世外中学
尚晶晶	均瑶润盈
徐璐婧	世外小学
唐泰凌	爱建信托
黄梦琳	均瑶食品
常 虹	均瑶医疗
彭佳俊	吉祥航空
董梦婷	杭州世外中学
焦 花	华瑞银行
管宇文	泛缘供应链
潘承虎	吉祥航空

均瑶集团五大业务板块工作报告摘要

航空出行	吉祥航空 2023 年，吉祥航空以“世界一流航司”为目标，统筹 HVC2.0 战略主题，加快国际航线恢复，全年共计新增与恢复 18 个国际（地区）航点，已恢复至 2019 年水平。全年共接收 8 架新飞机，机队规模达到了 94 架，执行国内国际航线共计 256 条，全年完成运输生产飞行小时 31.52 万小时、旅客运输量 1917 万人次、常旅客会员达 2100 万人、平均客座率 82.14%，均超 2019 年同期水平。在华东民航 2023 年度安全目标考核中，考核等次为优秀，并成为民航上海辖区首家正式通过“双重预防机制”运行合格审定的航司。完成四川分公司建设布局西南市场；加快数字化落地新版 SMS 系统、新 FOC 系统上线。2024 年，吉祥航空	九元航空 2023 年，九元航空深入践行“低成本、高价值”理念，实施以“创新、效率、执行力”为内核的“一二三三五”能力体系建设，就网络布局、成本管控、品牌升级等制定一系列落地保障措施。安全和生产经营实现全年“0”处罚、“0”约见，航班正常率 89.96%，运输旅客 546.61 万人次，净利润创历史新高。12 月，中南民航局授予九元航空“法定自查体系建设”项目为中南地区法定自查优秀示范项目。9 月，九元航空换标	吉祥汽车 2023 年，均瑶集团正式发布“吉祥大出行”战略构想，全球首创陆一体智慧出行服务生态，11 月，董事长王均金在万米高空的机舱内宣布打造大出行生态圈，以及发布智能出行科技品牌“吉祥汽车”；通过吉祥航空及吉祥汽车，构建云平台、智能终端、出行场景三位一体的系统，用户只需一个数字身份，就能享受“从家到家，	均瑶健康 2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累
金融服务	爱建集团 2023 年，爱建集团紧紧围绕“降本增效，提升管理水平，保证流动性合理充裕；进一步优化投资与业务结构，谋求发展新动能；提升核心竞争力”的工作主题，大力推进年度重点工作。爱建集团经营管理有序推进，优化投资与业务结构，全力控潮降存，加快非正常资产化解处置爱建信托进一步调整充实管理团队，加快盘活存量资产，创新发展再进阶，百亿普惠 ABS（资产支持证券）挂牌沪深交易所，转型发展见成效。爱建租	华瑞银行 2023 年，华瑞银行营业收入增长 5 成以上，净利润增长可观，风险指标大幅下降，流动性风险、市场风险、操作风险等各大主要风险指标均符合监管要求。这一年华瑞银行稳住阵脚，在市场中击下解决存款问题，解决资产结构问题，增强干部团队的建设。大力提高普惠业务规模和品类，加强战略业务差异化特色化发展。出行金融生态构建愈加多元。一方面，航旅自营特色愈加明显，资产结构持续优化，航旅自营业务 0 到 1 的	均瑶食品 2023 年，均瑶食品紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累	均瑶医疗 2023 年，均瑶医疗紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累
现代消费	大东方 2023 年，大东方持续转型发展，有效推动公司经营质量的稳步提升双主业战略得到市场认可。百货业务多措并举，完成 4-5 楼业务调改，引进江苏及无锡首店品牌 20 余个。均瑶医疗适时控制新项目投资，聚焦存量业务发展，积极拓展网点机构，均瑶儿科新开业运营 8 家门诊。三凤桥业务强势复苏，	均瑶健康 2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累	均瑶食品 2023 年，均瑶食品紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累	均瑶医疗 2023 年，均瑶医疗紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累
科技创新	华模科技 华模科技在以高等级模拟机为代表的数据仿真领域，不断获得业内认可。7 月，被国家工信部评定为专精特新“小	均瑶健康 2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累	均瑶食品 2023 年，均瑶食品紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累	均瑶医疗 2023 年，均瑶医疗紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累
教育服务	世外教育 2023 年，世外教育每一所学校在去年的基础上均有进一步发展。11 月，世外小学迎来三十周年校庆，总结回顾成功经验，在课堂教学改革中破冰领航。世外中学成绩	均瑶健康 2023 年，均瑶健康紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累	均瑶食品 2023 年，均瑶食品紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累	均瑶医疗 2023 年，均瑶医疗紧密围绕“做全国巨人”企业。中标中国商飞 ARJ21 飞机国产 D 级模拟机研制项目；签署模拟机出口订单，将成为国内首台符合欧洲民航局标准的国产模拟机。D 级模拟机累

践行初心 精业聚能

（王均豪作均瑶集团工作报告摘要）

三年疫情对我们虽然有影响，但在我们董事长带领下，在全体员工努力下，影响并不大，我们努力且幸运。2023 年是贯彻党的二十大精神的开局之年，是实施“十四五”规划承前启后的关键之年，是均瑶集团成功创业 32 周年。三十多年来，我们的业务虽然横跨多个行业，但却牢牢贯穿着一条主线，那就是“为社会创造价值”、“多元化投资，专业化经营”。无论做任何事情，我们都毫不动摇将核心竞争力“一二三四五方法”法宝贯穿于工作中，变成了行为习惯。始终把“做久”放在第一位，把“做强”放第二位，把“做大”放第三位。

这一年我们践行初心、携手同行，多渠道挖潜增量，多举措降本增效，推动集团各项业务稳步向前，取得了沉甸甸的收获。按照上海市企业联合会、上海市企业家协会公布的数据，集团位列 2023 上海企业 100 强中的第 65 位，上海服务业企业 100 强中的第 35 位；按照中国企业联合会、中国企业家协会公布的数据，集团位列“2023 中国服务业企业 500 强”中的第 254 位。去年集团有效推动各板块的业

务结构持续优化，经营质量稳步提升。同时集团坚持一手抓业务发展，一手抓企业先进文化建设，促进企业健康发展，不断提升集团软实力。集团凭借多年来持续不断履行社会责任的优异表现和受到广泛好评的社会影响力，荣获 2023“光影事业组织奖”。

取得成绩知足珍贵

一是集团高质量发展水平稳步提升

推动高质量发展已经是集团上下的强烈共识，各业务板块按照集团高质量发展的目标和要求，持续优化调整业务结构，经营质量稳中向好。持续有效加大员工激励力度，激发团队内驱力和执行力，不断提升创业活力。一年来，集团各项业务健康成长，ROE、人效比保持上升势头，每个人的价值创造能力不断提升，每个均瑶人的安全感、幸福感也越来越好。

二是集团国际化步伐稳步提速

吉祥航空、九元航空国际航班数量不断增加，航程越来越远，世外教育海外第一校，华模科技模拟机、吉祥云度汽车、均瑶健康益生菌成功走向海外，这些都是集团国际化不断提速的有力体现。

安全需求，围绕这五类需求思考。

二、充分释放数据要素乘数效应，着力培养集团高质量发展新动能

一是高标准构建与数据相关的制度体系。要让数据动起来、用起来、活起来，实现数据交互和利用，就必须破除“不敢、不会、不愿”的障碍；二是将“利用数据赋能相关产业，推动产出增加和效率提升”作为我们释放数据要素乘数效应的主攻方向，并优先培养这方面的领先企业；三是成立集团数据服务中心，主要负责协调推进集团数据基础制度建设，统筹数据资源整合共享、开发利用。

三、秉持长期主义理念，求真务实，不断擦亮、叫响均瑶品牌

持续深度打造均瑶媒体社联盟传播平台，构建品牌专管、协同联动的格局。第一要充分利用新旧媒体融合发展，主动策划，同时发声，主动嫁接相关方媒体，系统性提升负面舆论的协调力，危机公关的管控力；第二，持续系统推进品牌宣传矩阵建设，步调一致，扩大影响力，发挥协同效应，共同打造均瑶系列强势品牌；第三，持续系统推进“首席品牌官制度”，必须坚持求真务实

实，以结果为导向进行评价。

四、践行长期主义当好主人翁，聚能助推集团高质量发展

集团各级党组织持续优化、升级“均瑶党建实训学校”和“党员工作室”、“党员认领项目”以及“同舟汇”党群服务站的示范、引领作用，扩大社会影响力；加强组织规范建设，按计划完成均瑶集团党委、爱建集团党委和华瑞银行党委的换届工作。集团各工会要扎实推进工会“十件实事”，落实好“先进创岗”，争取更多更高的荣誉；开好集团二届四次职代会，汇聚共识当好主人翁；同时我们也要把公益活动做好，传播古琴文化办好中国文故事；集团各级党组织要团结带领广大团员青年坚定理想信念、勇于担当重任，要做到“聚是一把火，散是满天星”。

岁月更替，新程启程。新的一年，我们要坚定信心、开拓奋进，努力实现集团的各项目标任务，各公司要以自己的使命为目标。以高质量发展实际行动和成效，为“百年老店”建设作出新的更大贡献。全体均瑶人要践行初心，精业聚能，以更加优异的成绩，献礼伟大祖国 75 华诞！

金融服务

现代消费

科技创新

教育服务