

追忆王均瑶先生远行20周年

生命的价值并非仅在于其长度更在于其宽度和深度

11月7日，是均瑶集团创始人之一王均瑶先生不幸英年早逝的20周年忌日。在这个特殊的日子

里，全体均瑶人怀着崇敬的心情一起缅怀、追忆王均瑶先生。

“忆当年胆大包天名惊四海成改革英雄，看今朝英年早逝声撼神州得百年美誉”。写照了他简短却灿烂的一生。

东海之滨，古城渔畚，毓秀钟英，人杰地灵。身为渔家子弟的王均瑶，凭借着惊人的毅力和胆识，敢为天下先，勇于创新，勤于创业，艰苦奋斗，百折不挠，缔造了一个以自己名字“均瑶”命名的百年老店，谱写了一个草根企业家的神话。他胆大包天的壮举，是一个时代云端的符号，他创业创新的改革精神，是浙商永不褪色的印记。其英年早逝，令人痛惜，但他的创新精神和创业传奇，将永远激励着后辈创业者：只要大志有恒，只要敢想敢拼，梦想或许就能成真。

渔家子：少年早慧
1966年，王均瑶出生在浙江温州苍南大渔镇渔畚村一户普通的渔民家庭。这里是个依山面海、风光旖旎的千年古村，大渔、金乡、括山、龙沙四个乡镇交汇，交通便利，人杰地灵。明初设寨驻兵、置巡检司，嘉靖年间又筑堡防倭，至今尚遗古城堡和烽火台。金义铁马的抗倭文化赋予这片土地深厚的历史积淀，山海苍茫锻造了渔畚人坚韧不拔的品格和敢为天下先的气魄。
王家靠父亲出海、母亲织网来维持生活。均瑶是长子，自幼机灵懂事，生性沉稳内敛。他见家境艰辛劳作依然生活清贫，便开始向往山外的世界。在村小读完三年级后，年仅12岁的王均瑶随姨妈到金乡镇金星村就读。金星镇是温州模式发祥地之一，二十世纪八十年代初，以商品经济发达而闻名。1981年，才读初一的王均瑶辍学了，白天在印刷厂当学徒，晚上发业务信，不久随同村营销员肖玉宝外出推销不干胶、徽章、饭菜票等产品。
经过市场大潮的历练，再加上胆大、机灵，王均瑶很快成长成为一名成熟干练的营销员，一年后开始“单飞”，只身入湘推销不干胶等，这一年，王均瑶才16岁。经过数年的商海历练，1990年北京亚运会，王均瑶从中寻得商机，拿下了人生第一笔大单。
凌云志：胆大包天
1991年春节前夕，王均瑶与同在长沙经商的老乡包了辆大巴回家。途中，王均瑶吐槽大巴太慢，一老乡打趣道：“想快，就包架飞机回去。”说者无心，听者有意，一个新奇大胆的念头在王均瑶脑海突然蹦出：既能包田、包地、包车，为什么就不能包飞机？长沙有近万温州人在经商，飞机最省时，肯定有人坐。
春节过后，王均瑶叩开了湖南省民航局的大门，得知未辟温州航线，是因担心客源不足。王均瑶却冒出一句惊世之语：“让我包这条航线好吗？”对方被吓了一跳，说：“你真是异想天开！”但王均瑶说不动摇，最终以一句“风险我来冒，我把你们的风险变为旱涝保收的利润，先把钱押给你们”打动了对方。确定意向后，王均瑶用了半年多时间，敲了100多个公章，签订了承包飞机合同。
1991年7月28日，一架“安-24”型民航客机降落永强机场，长沙至温州航线宣告开通。首开中国民航私人包机先河的王均瑶，就此开启了他的“飞天梦”，“胆大包天”王均瑶一时名扬四海。有新闻媒体评论说：“他叩开了自计划经济以来中国民航格局森严壁垒从不向私营企业敞开的木门。”美国《纽约时报》也感叹：王均瑶超人的胆识和魄力与中国其他具有开拓和创业精神的企业家，可以引发中国民营经济的腾飞。
1992年4月5日，王均瑶在龙港创办温州天包公司。至1998

民族心：乳业报国
温州曾是中国民族乳品工业的发祥地之一，爱国商人吴百亨是王均瑶心目中的英雄。1993年，社会主义市场经济体制得以确立。王均瑶敏锐地预判：“富起来的中国，会有越来越多的人爱喝奶”。“一杯牛奶可以强壮一个民族”。1994年6月，王均瑶在夯实包机业务的同时，转行投身乳业，创办温州均瑶航空饮品公司。
王均瑶并未像常人一样征地、办厂，而是采取租赁、合股、联合的办法，把创业风险降到最低。为了“创出一流的牛奶饮品”，他广招人才，从控制优质奶的生产基地做起，花巨资引进当时国际牛奶制品业最先进的EVEN-GREEN和“阿法拉伐”技术，通过高科技把牛奶保质期从24小时延长到半年，还研发生产了各种果味牛奶，一时风靡市场，成为生产果味牛奶全国第一人。为提高产品知名度，他请香港著名歌星张学友做广告，在中央电视台黄金时段播出，让“均瑶”品牌走进千家万户。1998年全国市场购物首选品牌调查结果表明，均瑶与乐百氏、娃哈哈名列同类产品前三名。
1995年7月，王均瑶高瞻远瞩，成立温州均瑶集团有限公司，以企业集团为载体实施多元化发展，走出了作坊式的家族经营模式，开始比较规范的现代公司化运作，为以后的做强做优打下了基础。
点金手：均瑶宾馆
1996年，王均瑶又涉足房地产业，在龙港镇龙港大道投资开发建设均瑶大厦，使均瑶集团有了自己独立的大本营。至此，均瑶集团拥有包机、乳业、房地产三大主业，多元化经营的格局初步形成。
金温铁路的建成和温州城市的东扩，王均瑶又敏锐地捕捉到新的发展商机。他开始将战场转到温州，决定涉足宾馆业，在城东南的车站大道，购地建设一家集餐饮、住宿、康乐、商务于一身现代化的宾馆，为长年在奔波的商旅提供一个好的休息与商洽环境。
王均瑶亲自参与设计，倾注了诸多心血和智慧。群楼布局独别匠心，建筑体呈L型。十三层的宾馆主楼（住宿）远离街道，对内是宾馆配套的餐饮，对外是独立的酒楼，一举两得。1997年11月，投资近亿元的温州均瑶宾馆建成。1998年4月28日按三星级酒店标准建设管理的温州均瑶宾



家国情：光彩事业
或许王均瑶并不是中国最富有的民营企业家人，但他秉承“均瑶是我们的，更是社会的”的价值观，对企业家们的社会责任有着一般人更为深刻的认识和更优秀的实践。
1999年，为解决三峡库区移民就业难题，国家号召企业家投资三峡库区，帮助移民脱贫致富。作为中国光彩事业促进会最年轻的理事，王均瑶参加“三峡光彩事业库区行”后，毅然决定在三峡库区实施“万头奶牛养殖计划”，并在宜昌市、当阳市兴建乳品加工基地，形成了集种植、养殖、深加工、销售于一体的农业产业化龙头企业，安置1000多移民直接就业，还带动产业链就业5000多人。既长期有效地解决了大量移民就业的难题，又有效拉动了库区的经济发展，取得了经济效益与社会效益双丰收。
2001年7月，王均瑶被评为“支援三峡库区建设先进个人”，受到时任国务院总理朱镕基、副总理吴邦国的亲切接见。同年10月，王均瑶作为中国企业联合会推荐的唯一的民营企业代表，到英国伦敦参加联合国举办的《全球契约》论坛，并在会上作典型发言。
担当心：社会责任
王均瑶不仅是个头脑精明的商人，更是一位极有社会责任感的企业家，他以热心公益、报效社会为己任，为社会事业付出满腔赤诚。
王均瑶特别重视教育公益事业，为祖国下一代的健康成长、求学成德梁行、美国高伟物业等国际著名品牌公司参与设计、建设和管理的“上海均瑶国际广场”闪亮登场，成为上海首座以民营企业冠名的甲级商务楼，并带动了周边楼市的发展，推进了徐汇区商务圈的建设。“上海均瑶国际广场”的价值也扶摇直上，均瑶集团由此在上海惊艳亮相。
英雄胆：参股东航
“航空梦”一直是王均瑶心中最大的梦想，有一家自己的航空公司是王均瑶梦寐以求的夙愿。早在包机首飞那天，王均瑶在回答记者“以后会不会搞个航空公司”的问题时，就坦言：“有一天，我有实力和良好形象，向市民传递着均瑶出租车“规范、安全、贴心、务实”的经营理念。这种奇特的广告投放方式，把均瑶集团的品牌带进了温州的千家万户。时任温州市市长钱兴中盛赞：“均瑶出租车，不论是从提高温州城市的品位，还是对美化市容市貌都有着重要的意义，将成为温州一道流动的风景”。
智慧眼：挥师上海
1999年12月，正当温州城均瑶声名如日中天之时，王均瑶却做出了重大战略调整，斥资在上海浦东康桥征地270亩，建设上海康桥基地，并决定把集团总部从温州迁到上海。2000年，均瑶集团的运营

家国情：光彩事业
或许王均瑶并不是中国最富有的民营企业家人，但他秉承“均瑶是我们的，更是社会的”的价值观，对企业家们的社会责任有着一般人更为深刻的认识和更优秀的实践。
1999年，为解决三峡库区移民就业难题，国家号召企业家投资三峡库区，帮助移民脱贫致富。作为中国光彩事业促进会最年轻的理事，王均瑶参加“三峡光彩事业库区行”后，毅然决定在三峡库区实施“万头奶牛养殖计划”，并在宜昌市、当阳市兴建乳品加工基地，形成了集种植、养殖、深加工、销售于一体的农业产业化龙头企业，安置1000多移民直接就业，还带动产业链就业5000多人。既长期有效地解决了大量移民就业的难题，又有效拉动了库区的经济发展，取得了经济效益与社会效益双丰收。
2001年7月，王均瑶被评为“支援三峡库区建设先进个人”，受到时任国务院总理朱镕基、副总理吴邦国的亲切接见。同年10月，王均瑶作为中国企业联合会推荐的唯一的民营企业代表，到英国伦敦参加联合国举办的《全球契约》论坛，并在会上作典型发言。
担当心：社会责任
王均瑶不仅是个头脑精明的商人，更是一位极有社会责任感的企业家，他以热心公益、报效社会为己任，为社会事业付出满腔赤诚。
王均瑶特别重视教育公益事业，为祖国下一代的健康成长、求学成德梁行、美国高伟物业等国际著名品牌公司参与设计、建设和管理的“上海均瑶国际广场”闪亮登场，成为上海首座以民营企业冠名的甲级商务楼，并带动了周边楼市的发展，推进了徐汇区商务圈的建设。“上海均瑶国际广场”的价值也扶摇直上，均瑶集团由此在上海惊艳亮相。
英雄胆：参股东航
“航空梦”一直是王均瑶心中最大的梦想，有一家自己的航空公司是王均瑶梦寐以求的夙愿。早在包机首飞那天，王均瑶在回答记者“以后会不会搞个航空公司”的问题时，就坦言：“有一天，我有实力和良好形象，向市民传递着均瑶出租车“规范、安全、贴心、务实”的经营理念。这种奇特的广告投放方式，把均瑶集团的品牌带进了温州的千家万户。时任温州市市长钱兴中盛赞：“均瑶出租车，不论是从提高温州城市的品位，还是对美化市容市貌都有着重要的意义，将成为温州一道流动的风景”。
智慧眼：挥师上海
1999年12月，正当温州城均瑶声名如日中天之时，王均瑶却做出了重大战略调整，斥资在上海浦东康桥征地270亩，建设上海康桥基地，并决定把集团总部从温州迁到上海。2000年，均瑶集团的运营

JuneYao均瑶

均瑶集团主办
内部刊物 赠阅交流
地址：上海市肇嘉浜路789号
邮政编码：200032
编辑部电话：（021）51155835
传真：（021）51155678
网址：www.juneyao.com

均瑶新闻
JUNEYAO NEWS

全国优秀企业报刊特等奖

2024年11月28日 第332期 本期四版

吉祥汽车JY AIR泰国上市发布！

75万泰铢起智能科技电车获高度关注

	发布会现场。
（欣闻 供图）	
本报讯（通讯员 欣闻） 11月19日下午，均瑶集团首次在泰国推出“JY AIR”－首款集智能科技与可持续发展于一体的电动汽车。JY AIR得到了泰国有关方面的高度关注，来自政府部门、汽车行业、销售渠道、宣传媒体等各方嘉宾300多人齐聚一堂。	
均瑶集团董事长王均金表示：“均瑶集团是一家在交通运输、金融服务、现代消费、教育服务和科技创新等领域拥有坚实基础的公司，致力于为社会创造价值。凭借在商业航空业务方面的经验，均瑶集团已扩展到汽车市场。在2022年第二季度，均瑶集团收购了自2015年以来一直活跃在中国市场的云度汽车。从2023年11月开始，首款通过欧盟WVTA认证的YUDO 3－紧凑型电动SUV已出口到欧洲、中东和拉丁美洲等13个国家和地区。”	
从进军汽车行业开始，均瑶集团就瞄准全球市场，旨在开发和提供符合全球各个地区标准的、高效的、环保的电动汽车。均瑶集团致力于先进技术的研究和开发，以创造满足消费者出行需求的创新，并支持汽车行业向清洁能源的转变。此外，均瑶集团的目标是扩大国际市场，以加强其在这个行业的竞争优势地位。这一次，均瑶集团推出其全新电动汽车－JY AIR，这是一款以智能科技为特色的新型电动车。旨在改变人们的出行方式，为客户带来“头等舱”般的舒适驾乘体验。	
在发布会现场，吉祥汽车泰国公司董事长张广浩、总裁张海波分别介绍了均瑶集团创办历程和吉祥汽车诞生的前世今生。吉祥汽车泰国公司副总裁Phattaravipul Surawanthanakul，着重介绍了在泰国推出的JY AIR的基本性能，他表示JY AIR是智能出行的新维度，专注于满足追求前沿科技、舒适、安全、环保的现代驾驶者的需求。这也标志着均瑶将业务从交通、金融和教育扩展到汽车创新的发展。	

吉祥航空机队规模突破100架

新开澳大利亚 越南全新航线

本报讯（通讯员 金哲） 近日，吉祥航空于空客天津飞机交付中心接收一架全新空客A321neo飞机，标志着吉祥航空机队规模突破100架，将进一步助力吉祥航空以更积极姿态持续推进国际化战略落地。新飞机将在完成调机与必要检查后，即刻投入航班运行。	
吉祥航空接收的A321neo飞机注册号B-32JP。该飞机延续公司“梦旅生花”客舱主题设计风格，搭载8席Recaro CL4710公务舱座椅与199席Recaro BL3530经济舱座椅，并提供全舱USB充电接口、平板电脑支架等硬件设备，辅以AIRSPACE客舱动态灯光，满足旅客空中休闲需求。	
今年以来，吉祥航空已完成6架全新客机的接收工作，其中空客A320系列飞机5架、787宽体机1架。在本架新机加入吉祥航空后，在浙江省、温州市分别捐赠100万元和50万元，2002年又在上海捐赠200万元，分别设立“均瑶”少先队奖励基金，用于表彰成绩优异、表现突出的少先队儿童，这也是均瑶集团持续至今的著名教育公益项目“均瑶育人奖”的前身。2003年，在共青团中央的号召下，他积极参与“大学生志愿服务西部计划”并设立1000万元均瑶专项基金，用于资助西部志愿服务人才的工作生活，此类善举不胜枚举。	
王均瑶除了担任集团董事长外，还兼任大量社会职务。曾先后担任过苍南县青年企业家协会会长、温州市企业家协会副会长、温州市开发区企业家协会商会副会长、温州市青年联合会商会副主席、温州市青年企业家协会常务副会长、浙江青年联合会常委、浙江省工商业联合会常委、浙江省青年企业家协会副会长、浙江省第九届政协委员、上海市青年联合会常委、上海各地在沪青年企业家协会副会长、（下转第3版）	



吉祥航空机队规模突破100架。	（金哲 供图）
吉祥航空旗下九元航空现运营737系列窄体机25架，吉祥航空总体机队规模达到125架。	
在国际化战略推进方面，11月26日，吉祥航空携手澳大利亚新南威尔士州旅游局、悉尼机场、中国银联于悉尼嘉佩乐酒店召开吉祥航空上海－越南航线推介会，面向澳大利亚商旅合作伙伴介绍这一全新航线及其带来的合作机遇。据悉，吉祥航空上海－悉尼全新国际航线将于12月16日首航。航线运营初期计划逢每周一、三、五、日执行，2025年1月14日起加密至每日1班。此外，吉祥航空首次开通上海直飞越南航线，计划12月6日起空上海－河内开航，12月9日起上海－胡志明开航。	

欢迎关注均瑶集团
微信公众号

搜索“均瑶集团”或扫描二维码，添加均瑶集团微信公众号，第一时间了解均瑶新闻，时刻关注均瑶动向。

均瑶党校提升教学力

班主任班长座谈交流会聚焦秋季教学活动

本报讯（通讯员 林为华）为整体提高26个班级班主任、班长的带教能力，组织开展好秋季班现场教学、学员论坛等各项教学活动，11月13日下午，均瑶党校第三期班主任、班长座谈交流会在均瑶国际广场32楼大会议室召开。

会议特邀作家、教授余惕君授课。均瑶集团党委副书记、爱建集团党委书记、均瑶党校校务会成员范永进作领导讲话。均瑶党校第三期所有班主任、班长及党校分校教务部成员50余人线上线下共同参加会议。

余惕君的授课妙趣横生、禅意十足，与文化、与生活、与诗意、与烟火相结合，用最平实生动的语言展示了“灵商”的价值。他提出了“注重学习、注重自省、注重沟通、注重创新、注重实效”五个注重，指出了“永远说该说的话、先为对方着想、少说但是多说如果”为人处事三点建议，概括了“知（知

多元教学激发学员热情

均瑶党校秋季班自主学习活动火热开展

本报讯（通讯员 林为华） 自10月11日均瑶党校第三期秋季班开学以来，按照“1+N+1”的教学安排（即“开学集中教学一天，分散教学N天，再结业集中教学一天”），26个班级在班主任、班长的认真组织下，如火如荼地开展了现场教学、学员论坛、选修课等自主学习活动。大家跟随着小编的镜头，一起来感受这火热的学习现场吧！	
镜头一：现场教学“场景多”	镜头三：选修课程“花头足”
从均瑶健康公益古零殿，到“国社之境，世纪光影”新华社新闻摄影展、《义勇军进行曲》灌制地纪念馆、徐家汇书院，再到千斤坪、广东省反腐倡廉教育基地、延安精神无锡学习天地、秦邦宪旧居、辛亥革命博物院……处处留下了秋季班学员们参观学习的足迹。在这些红色教育基地，学员们重温入党誓词，回望初心使命，感悟先烈遗志，汲取前进力量！	本次秋季班，共有20位授课教师为学员们带来了精彩的选修课程。他们坚持“身边人教身边人、身边人讲身边事”的理念，用自身的工作经验和教学能力将系统性、理论知识与身边故事、榜样力量相结合，带来了《明道取势：改革班学员们参观学习的足迹。在这些红色教育基地，学员们重温入党誓词，回望初心使命，感悟先烈遗志，汲取前进力量！
镜头二：学员论坛“讨论欢”	26个班级在参观学习后紧接着

数学之星闪耀国际

宁波世外学子澳洲AMC创佳绩

本报讯（通讯员 欣闻）近日，宁波世外共有2位四年级同学、1位六年级同学、13位七年级同学、12位八年级同学、8位九年级同学参加本次澳洲AMC测评，共获得了1个全国卓越奖（National Prize）1个全国一等奖（National HighDistinction）6个全国二等奖（National Distinction）19个全国三等奖（National Credit）9个全国数学技能奖（National Proficiency）。AMC目前是全球最大，历史最悠久的校际数学测评活动之一，全球共有来自32个国家和地区的1600多万学生参与，新颖的题型和多语言试题让全球的数学爱好者们得以在数学领域深刻切磋，共同学习，并深刻认识数学在生活中的重要性。

安徽蚌埠市委书记与王均豪等座谈 加强政企合作 共推高质量发展

【本報訊（通訊員 欣聞）11月5日下午，安徽省蚌埠市委书记黃曉武與均瑤集團黨委書記、總裁，均瑤健康黨委書記、董事長王均豪等企業家舉行工作座談。

黃曉武代表市委、市政府對各位企業家來蚌表示誠摯歡迎。他指出，蚌埠文化底蘊深厚，交通区位优势，科創資源豐富，產業基礎紮實。當前，我們正着力發揮中國（安徽）自貿試驗區蚌埠片區、綜合保稅區、“蚌西歐”班列等開放平台

优势，坚持创新驱动、招商带动“两动并进”，大力推进蚌埠民用机场等交通基础设施建设，加快城市“拥河发展”步伐，不断培育壮大六大新兴主导产业和六大产业集群，深度融入长三角一体化发展，真诚期待各界企业家来蚌参观考察、投资兴业。希望均瑶集团等企业发挥各自优势，与蚌埠在科技创新、航空运输、先进制造业、文旅融合等领域加强合作，共同推动产业高质量发展，携手

实现互利共赢。市委、市政府将坚定不移优化营商环境，为各位企业家来蚌创新创业提供优质服务和有力保障。

王均豪等企业家纷纷表示，蚌埠发展势头好、动能强、潜力大，是一座美丽宜居的城市，更是一块投资兴业的沃土。将抢抓机遇，瞄准新质生产力发展方向，积极发挥商协会作用，与蚌埠加强沟通对接，积极寻找合作契合点，助力蚌埠高质量跨越式发展。

吉祥航空首度亮相中国航展 “航班+地面”空中连线 展现未来航空服务新模式

【本報訊（通訊員 欣聞）11月15日，第十五屆中國國際航空航天博覽會在珠海盛大開幕，現場吸引了超過11.5萬名觀眾。值得關注的是，吉祥航空首次以正式身份參與此次航展，展現其不斷創新和持續國際化發展的決心。在珠海航展中心3號館，吉祥航空聯合均瑤集團旗下的華模科技和空地互聯，進行了一場別開生面的“航班+地面”空中連線直播展示，標志着其在航

空科技創新與服務體驗方面邁出了重要一步。通過高端全動模擬機和高速Wi-Fi解決方案的同步展示，吉祥航空不僅提升了品牌形象，也為航空旅行的未來提供了新的參考。吉祥航空此次展出的亮點之一是其全新的洲際航線服務產品，涵蓋了包括大洋洲在內的多個國際航線。同時，航展現場展示了機艙內的全平躺公務艙座椅樣稿，用戶可隨時保持以直觀地感受“夢旅生花”的飛行

体验和舒适的客舱环境布局。而空地互聯作為專業的航空互聯解決方案提供商，展示了其自主研發的空地高速Wi-Fi解決方案。如今，空地互聯的機上Wi-Fi服務已成為國內市場的重要組成部分，占據54%的市場份額，服務年旅客超過2500萬。這樣的創新提升了乘客在飛機上的上網體驗，伴隨航班的出行不再受限，用戶可隨時保持在线，享受更為便捷的飛行生活。

华模科技全新一代模拟机 在珠海航展盛大发布



发布会现场。（李方 供图）

【本報訊（通訊員 李方）11月13日上午，華模科技在珠海國際航展中心舉行全新一代模擬機產品Superior系列發布會。

當天，華模科技在中國商飛展台隆重舉辦全新一代模擬機產品Superior系列發布會。Superior系列產品採用新一代硬件設計，具有統

一兼容、綠色高效、智能便利等特點，整體交付時間將縮短15%，運行費用進一步降低12%。Superior系列產品軟件採用全新CSSSim2.0底層架構，IOS軟件性能實現升級更新，結合最新CBTA訓練功能需求，可實現AI驅動下模擬仿真環境。在發布會現場，來自世界各地

的航空公司代表、飛行員、航空愛好者以及媒體朋友共同見證了這一歷史時刻。隨著全新一代飛行模擬機的正式亮相，代表着華模科技產品實現了新的突破，邁向了更高的起點，讓我們共同期待華模科技新一代模擬機產品的交付，更好地服務全球客戶。

【 相關新聞 】

华模科技与柯林斯宇航战略合作 双方将开展增强飞行视景系统应用前沿探索

【本報訊（通訊員 李方）11月12日下午，華模科技與柯林斯宇航Collins Aerospace在珠海國際航展中心航空3號館H3A6展位舉行戰略合作推進協議簽約儀式。當天，華模科技董事長紀廣平，在各方與會人士、行業同仁和媒體的見證下，與柯林斯宇航亞太

區銷售市場副總裁文海臨完成簽約。此次簽約儀式為雙方在模擬機上開展增強飛行視景系統（EFVS）應用的前沿探索奠定了基礎，也為後續完善雙方售後保障體系創造了條件，標志着華模科技的航空仿真技術已得到全球

頂尖航空科技企業的信任和應用。柯林斯宇航是全球航空航天產業技術領先的智能化解決方案領導者。柯林斯宇航通過強大的專業能力、全面的業務組合，為客戶解決其面臨的艱巨挑戰，並滿足快速發展的全球市場需求。

九元展现服务新高度 荣获中南地区职业技能二等奖

【本報訊（通訊員 張琦）近日，備受矚目的2024年中南地區民航乘务員職業技能競賽暨廣東省民航乘务員職業技能競賽在廣州成功舉辦。

此次大賽共10家單位，24支參賽隊伍，經過多輪激烈而精彩的比拼，九元航空代表隊凭借出色的專業技能和團隊協作精神，最終在決賽中斬獲佳績，榮獲中南地區民航乘务員職業技能競賽團體二等獎、廣東省民航乘务員

職業技能競賽團隊三等獎以及個人風采展示獎的榮譽，充分展現出九元人过硬的業務能力和良好的精神風貌。九元航空結合“三基”建設，不斷深化公司“一二三三五”企業能力體系建設，在確保安全的前提下，提高效率和履職能力，把嚴、細、實落實到班組的安全管理上，不斷夯實人員業務能力，增強人員執行力，營造正能量團隊文化，切實穩固安全工作根基。



頒獎儀式現場。（張琦 供图）

爱建信托成功落地首单 美籍受益人家族信托

【本報訊（通訊員 愛芯）愛建信託聯合家族辦公室成功落地首單“美籍受益人家族信託”，此單家族信託的落地，充分體現愛建信託在外籍受益人家族信託領域的研究能力和專業服務能力，同時，為更多擁有外籍家庭成員的高淨值客戶設立境內財富管理信託提供了解決方案。

身份全球化是高淨值客戶家族的一個顯著特征，在為許多家族客戶進行家族財富傳承架構設計時，我們發現家庭成員中不少擁有外籍身份（享有外國永久居留權或已入籍），且以二代、三代居多，向外籍家族成員傳承財富時，需經

過專業的信託架構設計，充分的法律和稅務論證，才能滿足委託人的傳承需求。此單美籍受益人家族信託以財富傳承為主要目的，在分配方案上，愛建信託根據委託人需求提供了定制化的分配方案，包括定期分配、條件分配和臨時分配，以確保交付的財產根據委託人的意志進行分配和傳承，且可以超越委託人的生命週期。家族信託服務於家族的長期財富傳承與規劃，隨着境內信託實踐經驗的不斷積累，在境內設立“美籍受益人家族信託”或將成為高淨值人士跨境財富傳承的行之有效的工具。

校企合作 知行课堂 华瑞银行与华东理工共育人才

【本報訊（通訊員 趙浩雲）近日，作為深化產教融合、探索校企合作培養新範式的重要舉措，華瑞銀行與華東理工大學商學院聯合舉辦了“知行課堂”活動。此次活動旨在通過實地參訪與深入交流，讓師生們近距離感受華瑞銀行的創新發展歷程，深入理解金融科技在銀行數字化轉型中的重要意義。

11月26日下午，華東理工大學商學院的師生們走進華瑞銀行數智會客廳。在活動中，師生們認真聆聽了華瑞銀行發展歷程、企業文化以及特色業務等方面的介紹，從而對上海唯一的民營法人銀行有了更為深入的认识。隨後，華瑞銀行數字風控部

總經理徐奇就“AI如何引領銀行數字化轉型發展”進行了精彩分享，深度剖析了金融科技在信貸業務智能化轉型中的關鍵作用。分享過程中，同學們積極參與互動，現場氣氛熱烈而融洽。此次“知行課堂”活動是一次富有成效的校企合作實踐。華瑞銀行借助此次活動，進一步深化了與華東理工大學商學院的交流互動，在一定程度上促進了品牌形象的展示與傳播，也為後續校企合作雙方在多領域的合作奠定了良好基礎，有助於逐步提升其在相關群體中的知名度與影響力，同時也體現了華瑞銀行積極探索多元合作模式，履行社會責任的努力與嘗試。

吉祥航空推进数据专业能力建设 数据分析赋能计划训练营正式开营

冬日暖阳，群英汇集，由吉祥航空战略企管部与信息管理部共同组织实施，各个业务部门参与，正式启动“吉祥航空数据分析赋能计划”。

本次项目承接“四化战略”：科技化、国际化、生态化、绿色化部署，重点落实“数智化”战略目标，正式推进数据专业能力建设工作。其中赋能计划以“数据分析、价值挖掘、提效增益”为核心主题，通过项目实施，发展数据文化，挖掘数据资产价值，推动吉祥航空高质量发展。

按照项目规划，已于11月初启动与部署完成“企业级BI分析平台”，同步实施数据赋能计划，加快打造一支吉祥航空专业数据分析人才队伍；为此，本次项目组织与覆盖吉祥航空各个业务部门和分子吉祥航空共62名学员共聚于此参训。训练营开营仪式上，项目负责人任文对吉祥航空数智化的建设和路径规划进行了背景解读、对企业BI分析平台建设思路 and 具体举措做了细化说明；从业务实际需求出发、基于工具平台提升分析能力、提效降本、培养专业数据人才队伍、解决实际业务痛点与问题，提高数据

价值，全面启动与构建吉祥航空统一的数据应用，以实现数据驱动业务建设进程加速。

项目经理黄少山对本次数据赋能计划的内容进行了详细的汇报，明确了本次训练营的管理要求与课堂纪律，学员的选拔原则、课程的设置和具体课程内容、课程的具体时间安排、考核要求以及为吉祥航空首届数据分析大赛的预热事项做了预报。

开营仪式上，学员代表对本次赋能培训的组织和安排做了发言，学员们很期盼和珍惜难得赋能培训机会，期待数据分析更好地为业务赋能。

本次赋能计划的合作伙伴，帆软公司赵一昭表示，通过本次赋能培训实现三个目标：人才多、数据明、工具好，期望实现赋能培训助力实现吉祥航空实现数据专业人才队伍建设目标达成，工具作为基础辅助设施保障支撑，实现数据价值挖掘与最大化，最终实现吉祥航空本次赋能培训的目标达成。

最后，本次项目的牵头部门，吉祥航空信息管理部总经理接嘉誉对本次数据赋能的价值和整体建设背景做了整体回顾；尤其在吉祥航

空领导高度重视下，未来计划每年举办数据分析训练营和数据分析大赛，以全面建设一支吉祥航空专业化数据分析人才队伍，同时对AI大模型、低代码平台等建设提供了方向；期望学员们在收获满满的同时，共同助力吉祥航空实现更高的数字化建设目标。

与会领导与学员，在开营签字板上郑重签名后，本次训练营正式开启。

随着开营仪式的结束，学员陆续来到赋能培训的训练营教室，本次开营的首堂课程是围绕“工欲善其事，必先利其器”的“器”展开，分别包含了3个部分：基础使用入门、表格专题、图表专题模块。在课程中都穿插了标准的案例实操，训练营讲师授课过程中带领学员从学习到实践，学员们通过实践提高了学习效率，通过培训，学员们也都深入了解了BI工具平台的功能和操作方法，掌握了工具平台在数据处理和可视化方面如何解决基础业务分析的方法，并通过了课程中的案例穿插代入实际问题，既理解了工具的使用，又深化了数据如何好用的基本方法。

（吉祥航空 黄少山）

低空经济解读

低空文旅、物流配送、环境监测……眼下，一架架无人机正改变着人们的生产生活方式。作为新兴产业赛道，“乘风而起”的低空经济正在各地蓬勃發展。1、概念低空经济是一个以1000米以下低空空域为依托，以各种有人驾驶和无人驾驶航空器的低空飞行活动为牵引，辐射带动相关领域融合发展的综合性经济形态。它涉及低空飞行、生产作业、航空旅游、科研教育等多个行业和应用场景。低空经济的核心在于低空飞行器的制造、运营服务和飞行保障等领域的发展。

- 2、发展历程国际上，低空经济从农业服务起步，经过二战后技术进步，直升机等进入市场。而在国内，2010年概念首次出现，2021年被写入国家规划，2023年中央经济工作会议提出打造低空经济等战略性新兴产业。目前广东、上海、深圳、湖北等地积极推动低空经济发展，出台相关政策和措施。
- 3、特点及意义具备产业链长、科技含量高、创新要素集中等特点，具有提高生产效率、生活品质 and 交通便捷性、重塑生产生活方式、成为新的经济增长引擎等重大意义。
- 4、面临挑战现阶段存在政策落地、空域开放程度、产品研发等不及预期，特许经营权出让等面临现实和法律制度的挑战。
- 5、产业链构成

1）上游产业包括原材料与核心零部件供应，如金属材料、非金属材料、发动机、电池、传感器、控制器等。

2）中游产业包括航空器制造（无人机、直升机、eVTOL等）、系统集成、地面系统（通用机场、低空通信设施、雷达监测设备等）。

3）下游产业包括应用场景开发与运营，如农林牧渔飞行作业、医疗救护、航空物流、警用飞行、飞行培训、空中游览、私人飞行等。

6、未来发展趋势随着政策支持力度加大，市场规模迅速扩张，技术创新推进，基础设施建设加快，应用场景多元化拓展，产业融合发展加深，区域竞争与合作并存。

（集团信息科技部 陈钦霸）

追忆王均瑶先生远行20周年 生命的价值并非仅在于其长度更在于其宽度和深度

（上接第4版）上海温州商会常务副会长、第六届上海市浙江商会会长、全国青联委员、中国光彩事业促进会常务理事、中国全国工商联执委、中华全国青年联合会常委、中国青年企业家协会常务理事、全国第十届政协委员。荣获第一届“全国优秀中国特色社会主义事业建设者”等荣誉。

此时的均瑶集团已成为以航空服务业为基础，乳品业为核心，兼营酒店、旅游和房地产业的多元化集团公司，在全国各城市及香港地区拥有19家全资独立法人公司和9家分公司，总资产达35亿元，拥有员工4000多人。集团从1996年起连续被评为浙江省行业最佳经济效益工业企业、明星企业，1998年跻身全国民营企业百强之列，2001年列全国工商联民营企业500强排名第34位，2002年列《经理人》杂志成长企业100强排名第10位……

就在王均瑶雄心勃勃，意气风发，构筑“均瑶商业帝国”，准备打造“百年老店”时，因劳累过度，积劳成疾，患直肠癌，于2004年11月7日在上海病逝，终年38岁。回顾王均瑶的创业历程，他对

中国的复杂国情和社会发展进程，有着惊人的理解和感悟，他似乎总能抓住中国经济体制改革和人民生活方式多元化的历史脉动，及时洞悉变动中催生出来的巨大商机，并牢牢地把握住改革赐予的一切良机，砥砺前行，成就梦想。

“纪念历史最好的方法是将过去未完成的和现在正在做的以及将来要做的做得更好。”20年来，在王均金董事长、王均豪总裁的带领下，全体均瑶人在惋惜、缅怀王均瑶的同时，发奋图强，秉承“敢于创新、勤于创业”的精神，均瑶集团在社会各界的关心支持下，稳步前行，现已形成航空运输、金融服务、现代消费、教育服务、科技创新五大业务板块，旗下4家A股上市公司，员工2万余人。未来，均瑶集团必将在“科技化、国际化、生态化、绿色化”新的“四化”战略引领下，继续为社会创造价值，建国际现代化服务业百年老店，不断开辟新篇章！

珠海归来不再忧

28年沧海桑田……笔者从珠海航展归来就此落笔。航展已过半月有余，我心依然澎湃。1996年笔者就采访过首届珠海航展。因为是首届，能拿得出手的只有外表粗糙之八爷（歼八-2）。又因莫斯科、巴黎、范堡罗、新加坡四大航展如雷贯耳，瞧得上珠海航展的正式注册记者连笔者在内不足八十号人。另外珠海机场也“不太吉利”，因紧挨港澳及深圳，北京不同意珠海建机场，珠海霸王硬上弓，机场受不了户籍沦为“私生子”，多年少有民航航班起降，珠海机场一度被业界调侃为“养鸡场”。用珠海机场办航展，是珠海人救机场的努力之一，但每当航展结束，它又进入漫长休眼状，等待下一届航展前再次活血。

作为超级军迷，退休后笔者连续自费参观了最近三届珠海航展，权当旅行休闲，放飞心情。检大实话讲，航展现场若只是观看各类飞行表演，清晰程度和细微特写远不如在家中看电视直播。但航展现场各型航空发动机震耳欲聋、穿云裂石、龙吟虎啸般轰鸣，能在瞬间并持久地激发男性荷尔蒙，使青少年热血沸腾，中老年人老当益壮，一股又一股，一波又一波爱国热情在胸间荡漾燃烧，使人人潮澎湃、精神抖擞、价值观升华。

飞机强不强？一看心脏、二看航电、三看体系融合程度。心脏病病是否已治愈，国人疑虑未消。如今，涡10成系列，涡13、涡15、涡17、涡19、涡20成体系爆发。我国再没有从老毛子那儿进口过哪怕一台发动机，国产航发终究一年，明年依然如故。“十五五（2026年）”始，当第一支柱产业房地产泡沫基本挤干，整个局面有望重新步入上升通道。

一山难容二虎。二虎若能平安相处，大国之间必须大体做到势均力敌。进入二十一世纪20年代，南海东风高浪急，台海风起云涌，牛鬼蛇神魑魅魍魉悉数登场，打压封禁捣毁脱钩断链相继袭来，我们扛得住吗？国人担忧，安全阴霾时隐时显。珠海航展归来，老夫不再忧。若仍有国人非自忧不可，那一定是庸人自忧。

危机危机，机藏于危中。国家目前最突出的广义安全难题不在于外来侵略，也不是国际风云是否会引发大战，而基于立足发展新质生产力作主抓手的经济结构再转型。今年是痛苦而艰难的一年，明年依然如故。“十五五（2026年）”始，当第一支柱产业房地产泡沫基本挤干，整个局面有望重新步入上升通道。

漫话兰台

史国新工作室

档案群分享了一项新法规？

对的是，国家档案局令第22号《电子档案管理办法》。

舟舟姐，你刚刚在档案群分享了一项新法规？

对的是，国家档案局令第22号《电子档案管理办法》。

好巧，最近我们正好在学习电子档案的相关知识。是的，这项法规于今年11月1日正式实施。

2024年11月1日实施

主要涉及哪些方面的内容呢？从电子文件的形成、积累、鉴定、归档到电子档案的保管、利用、移交等各个环节都进行了详细的规定。

国家档案局