

敢破敢立 唯实惟先

【宜昌地产】

董事长在讲话中提到要以“新四化”（国际化、科技化、生态化、绿色化）为战略核心，深化业务提质增效，强化“母鸡理念”聚焦高价值业务，指出要运用好“一二三四五”方法论，强调主人翁精神、效率文化与系统思维，要求各板块对照战略查缺补漏，为各子公司指明发展方向。回首过去的 2024 年，宜昌地产公司紧密围绕集团“新四化”战略，在复杂市场环境中实现稳健发展。2025 年在宜昌地产定以“深化四化战略、打造百年地产品牌”为主线，力争实现预算营业收入的实现，从以下几个方面着力。

一、科技化全面赋能，智能服务生态

在科技飞速发展的当下，房地产行业正经历着深刻的变革。科技化销售作为数字化时代的产物，正逐渐成为房地产营销领域的新宠，为传统案场带来了全方位的创新与升级，重塑着客户体验和营销管理模式。宜昌地产也在不断努力，在原有基础上致力于打造智慧化案场，从各个维度助力销售。

在客户管理方面，系统全面记录客户从首次接触到最终成交的全过程信息，包括线上线下的行为数据、沟通记录、反馈意见等。通过对这些数据的深度分析，营销团队能够精准把握客户需求 and 购买意向，制定更具针对性的营销策略。例如，对于有较高购买

潜力但仍在犹豫的客户，精准推送个性化的优惠信息和项目亮点，提高客户转化率。

在销售流程管理方面，实现了销售流程的数字化和自动化。各个环节，系统都进行实时跟踪和提醒，确保销售团队能够高效协作，避免因人为疏忽导致的流程延误或客户流失。同时，数字化的流程记录也为后续的复盘和优化提供了详实的数据支持。在营销决策方面，大数据分析功能为管理层提供了全面、准确的市场洞察。通过分析客户来源渠道、热门户型、成交趋势等数据，企业能够及时调整营销策略，合理配置资源。

二、生态化协同增效，释放产业核心价值

如今可以看到很多做得好的

头部房地产企业，除去开发以外，不断展现出其商业运营、物业服务等业务，各大板块能够齐头并进谋发展，得益于其对应多航道业务构成的生态体系，并构建起其房地产开发业务的基本盘，以及由此形成商业大厦的上层建筑与完善生态。

2024、2025 年宜昌地产在房地产开发的同时，组建商业运营管理团队及其所管理的物业团队，几大业务板块协同、互相促进发展的同时，坚持可持续发展。希望通过多元化、高品质的产品与服务实现高效协同与相互促进的正向循环，夯实地产基本盘。在房地产行业依然面临不确定性的周期性变化时，实现多元化健康发展生态。

三、绿色化深耕细作，引领可持续发展

在“双碳”政策的助推下，借助数字化技术向低碳发展转型，无疑将成为房地产行业转型的新风口，是实现告别“高杠杆、高负债、高风险”的“旧三高”模式，迈向“高质量、高品质、高效益”的“新三高”发展关键所在。

聚焦宜昌地产，绿色施工技术创新涵盖了两个部分：建筑业推广应用 10 项新技术中的绿色施工技术及应用项目根据工程特点自主创新的绿色施工技术。在实施过程中，项目部将两者与绿色施工很好地结合起来，通过绿色施工示范工程的创建，寻找更多的适合本工程的施工新技术、新设备、新材料和新工艺包括：集成附着式升降脚手架技

术、组合铝合金模板施工技术、基于 BIM 的管线综合技术、建筑垃圾减量化与资源化利用技术、建筑墙体免抹灰技术等。

四、文化引领，将“四化”目标纳入绩效考核

组织变革，打破部门壁垒；合规护航，开展工程招投标、营销费用专项审计，筑牢廉洁防线。

同时，宜昌地产将围绕“存量物业去化、商业运营提效、大南门项目开街”三大核心任务，开展工作，坚定贯彻集团战略部署，以“敢破敢立、唯实惟先”的魄力，在变革中锻造核心竞争力，力争在 2025 年末，实现存量资产高效盘活、商业坪效稳步提高、大南门成为城市新名片，为公司可持续发展奠定基础，贡献地产业务的一份力量！

积极响应四化战略 推动财务转型升级

【集团财务部】

董事长提出的“四化”战略：国际化、科技化、生态化、绿色化，是集团财务部未来工作的核心方向。作为财务部门要紧扣“四化”战略，确保财务资源的合理配置和高效利用。董事长提出的“一二三四五”方法论，为财务部门提供了清晰的工作思路和方法。财务部门要对照方法论，不断提升财务管理水平。

一、深入落实“四化”战略，推动财务管理升级

坚持科技化,实现“五个升级”。董事长强调科技赋能数字化经营、智能化经营,这是未来的发展趋势。财务部将加快数字化转型,利用 AI、大数据等技术提升经营分析和决策支撑能力。深度参与集团的科技化进程,以智能化为导向,推动财务管理与信息化深度融合,强化价值、数据、技术、共享、安全“五个驱动”,实现财务管理体系化、业财信息数字化、经营决策智能化、系统建设生态化、平台底座信创化“五个升级”。拥抱生态化,形成协同效应。

董事长提到内部生态协同的重要性,财务部门要与业务板块紧密合作,整合数据、流量和客户资源,形成协同效应。要充分运用财务穿透管理能力、灵活响应能力、统筹协调能力、决策支持能力积极参与制定集团生态化战略,提供财务可行性分析,合理调配资金,确保配资金,确保生态项目顺利推进,完善内控体系,识别生态化建设中的财务风险,加强跨部门协作,推动生态化项目落地,加强财务数据共享和精细化分析,提供有效的经营预测信息,支持集团公司生态化建设,推动集团内外生态良性循环。紧跟国际化,推动财务国际布局。

董事长指出,我们的国际金融平台尚未充分利用。财务部门要加强国际化业务相关培训,拓展国际财务视野和布局,了解并适应不同国家和地区的财务规则与税收政策,优化国际财务管理和风险控制,确保集团在国际化进程中的财务稳健。积极推动国际银行和金融机构合作,有效支持集团公司业务国际化,助力集团公司在全球市场的拓展和成功。

践行绿色化,制定绿色财务标准。董事长强调践行绿色理念,财务部门要倡导简约适度、绿色低碳、文明健康的工作理念,制定绿色财

务标准,推动绿色低碳经营。要通过财务手段有效推动集团公司的绿色化建设,助力集团在可持续发展道路上行稳致远。

二、践行“一二三四五”方法论,提升财务管理水平

一使命:始终牢记均瑶集团的使命和战略,确保财务工作与集团战略保持一致。财务部门要积极参与战略制定和落地执行,为集团发展提供坚定的财务支持。

二个恒:不断创新,提升财务管理的效率和效果。要通过技术创新和管理创新,为集团公司创造更多的财务价值。

三文化:提升工作效率,培养

员工的主人翁精神,确保每一位员工都能以高度的责任感和使命感投入工作。

四满意:关注顾客满意和社会责任,确保财务工作的透明度和公正性。要通过财务手段支持集团公司的社会责任项目,提升集团公司的社会形象。

五思维:具备系统思维和辩证思维,确保财务决策的科学性和合理性。要通过系统分析和辩证思考,解决财务管理中的复杂问题。财务部门要严格遵守法律法规,确保财务工作的合规性,要加强财务审核和风险控制,防范财务风险,确保集团公司财务安全。

均瑶集团主办
内部刊物 赠阅交流
地址：上海市肇嘉浜路789号
邮政编码：200032
编辑部电话：（021）51155835
传真：（021）51155678
网址：www.juneyao.com

均瑶新闻

JUNEYAO NEWS

全国优秀企业报刊特等奖

2025年7月28日 第340期 本期四版

欢迎关注均瑶集团
微信公众号



全国政协召开2025上半年宏观经济形势分析座谈会

王均金谈民企科技创新突围之道

本报讯（通讯员 欣闻）全国政协 18 日在京召开 2025 年上半年宏观经济形势分析座谈会，中共中央政治局常委、全国政协主席王沪宁出席并讲话。他表示，今年以来，面对国际环境复杂多变、不确定性

增加的局面，以习近平同志为核心的中共中央加强对经济工作的全面领导，坚持稳中求进工作总基调，全面贯彻新发展理念，坚定不移办好自己的事，坚定不移扩大高水平对外开放，着力稳就业、稳企业、稳市场、稳预期，推动经济顶住压力、迎难而上，实现经济运行总体平稳、稳中向好，社会信心持续提振，社会大局保持稳定。要深入学习贯彻习近平经济思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，自觉把思想和行动统一到中共中央

对经济形势的分析判断和对经济工作的决策部署上来，为以高质量发展全面推进中国式现代化广泛凝聚人心、凝聚共识、凝聚智慧、凝聚力量。

全国政协委员苗圩、马建堂、尹艳林、周汉民、李国红、王均金、黄群慧、孙黎、姜万荣、刘永富、蔡建春、王俊寿、方光华发言，围绕稳定和活跃资本市场、推动民营企业科技创新、稳住外贸基本盘、建立人工智能发展优势、释放服务消费潜力、促进乡村特色产业发

展、实施城市更新行动、助力全国统一大市场建设等协商建言。大家认为，今年以来，我国经济新动能成长壮大，高质量发展扎实推进，经济运行总体平稳、稳中向好，展现出强大韧性和活力。要学深悟透习近平经济思想，以高质量发展的确定性

应对外部不确定性，推动经济持续平稳健康发展。王均金就民营企业科技创新问题分享了自己的思考。他表示，近年来，在党和政府的政策支持下，民营企业在科技创新方面取得了一定成绩，贡献了全国 50% 以上的研发投入和 70% 以上的技术创新成果。但与此同时，民营企业仍面临创新投入与产出

不匹配、企业寿命短等挑战。为此，他提出四点建议，呼吁各方共同助力民企科技创新：一、民营企业需主动作为，强化内生动力和创新协同；二、构建一个更市场化、更多元化的创新资本生态，破解“融资难”；三、强化“需求牵引”打造一个更开放、更公平的应用环境，破解“推广难”；四、构建国家创新共同体，提升民企参与度，破解“决策难”。

市委社会工作部调研均瑶

黄红肯定均瑶集团以党建引领企业高质量发展的创新实践



黄红一行在“同舟汇”调研。（王晓颖 摄）

本报讯（通讯员 王晓颖）7 月 28 日，上海市委社会工作部部长黄红率领军团队莅临均瑶集团走访调研。在均瑶集团党委书记、总裁王均豪

的陪同下，黄红一行深入企业，了解具有均瑶特色的党建创新实践与发展成果。黄红对均瑶集团以党建引领企业高质量发展表示肯定，并希望其进一步发挥示范作用，推动民营经济稳步前行。

党建引领企业：稳健发展的党建密码

座谈会上，黄红对均瑶集团以党建引领企业高质量发展成果表示肯定。她深有感触地表示，在当前复杂多变的国内外经济形势下，均瑶集团仍能保持稳健发展态势实属难得。她强调，党建强企业强，民营经济要保持稳健增长，党组织应成为企业攻坚克难的“领头羊”。她提出两点要求：第一、希望均瑶集团党委持续深化党建与企业发

展融合机制，探索不同发展阶段党建工作规律，继续总结经验，为上海乃至全国民营企业树立标杆。第二、希望均瑶集团充分发挥龙头企业示范带动作用，带动产业链上下游企业共同提升“两个覆盖”。她形象地指出，优秀企业的党建工作应当像优秀企业家带动行业发展一样，形成辐射效应，实现“一枝独秀到百花齐放”的良好局面。上海市委社会工作部、徐汇区委社会工作部相关负责同志以及均瑶集团党委代表陪同调研。



慰问组为机坪员工送上防暑降温用品。（姚远 供图）

【喜获殊荣】

王均豪荣膺品牌强国人物 均瑶健康打造民族品牌出海新标杆

本报讯（通讯员 欣闻）近期，以“多元驱动 品牌新程”为主题的 2025 品牌强国发展高峰论坛暨第八届品牌强国人物大会在京隆重召开。均瑶集团总裁、均瑶健康董事长王均豪应邀出席会议并荣膺“2025 品牌强国年度人物”荣誉。

作为民营企业代表，王均豪共同带领均瑶集团从航空运输起步，现已发展为拥有 4 家上

市公司的大型企业集团。在益生菌赛道，他前瞻布局“技术 + 品质”双引擎，均瑶健康与江南大学达成 20 年战略合作，以 4000 余种菌株资源库的硬核实力推动产品出口 80 余国，成为中国益生菌出海领军者。本次大会由中国商报社、中国工业报社共同主办，华夏商邦俱乐部、北京工业大学品牌研究院联合主办。

世外小将问鼎世界机器人 零基础起步斩获多项大奖

本报讯（通讯员 韩泓）7 月，2025 世界机器人大赛三亚锦标赛刚刚落下帷幕，作为全球机器人领域的顶级赛事，吸引了 2000 多名全国科技梦想的青少年参与。5 月，上海市世外小学科创营的赛队参加了上海市选拔赛取得了优异的成绩，此次有 8 支队伍晋级并参加世界机器人大赛三亚锦标赛，4 支队伍晋级决赛，并在决赛中赢得亚军、季军、全能奖。其中亚军一世外 B 队：宗梓翰、

科技赋能心理健康新生态

【均瑶心字数科技】

董事长讲话中提到的“四化”战略和“一二三四五”方法论对均瑶心字数破解实际工作中的难题具有指导意义。心理健康行业正在经历多维度的变革，传统的方式已无法适配当前的科技发展与社会需求，“四化”战略正是心字数需要长期践行的理念。

1、科技赋能 打造全新价值

心字数研发的产品“均瑶企明心”已初步构建起心理健康数字化体系，面对复杂多变的市场环境，努力寻求专业性与社会价值之间的平衡点，明晰战略意图。当前公司的两大战略目标分别是：1、打造智能化、高粘性的心理健康平台；2、用生态协同破局创建新的营收。

科技赋能一直是“均瑶心字数”的建设核心价值，也是整个项目的基石核心；项目核心产品“均瑶企明心”的第一个版本，已经上线了智能推荐、人机交互、全员普查、在线测评等相关数智功能。基于 AI 技术的蓬勃发展，心字数把心理健康的冥想音频的内容制作全量替换成高质量、超拟人的语音 AI 模型来完成，并从

用户体验上，保证听感更加出色。同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

2、生态合作 赋能产业生态

心字数的健康成长，离不开集团生态的有力支持，心字数除了全力提升健康赋能产业板块的有效性

和活跃度以外，还将根据产业特征和实际需求，开发专属的服务模块，设计运营主题；通过对心理大数据的整合，形成心字数的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

同时，结合 AI 智能体，利用 Coze 和 DeepSeek 两大平台赋能，把产品的疗愈功能全面升级，提供更及时、更定制化的私人情感陪伴功能，打造新的产品价值点。科技化是未来的发展趋势，然而技术发展必须回归服务本质，加深对 AI 行业的了解、思考业务与 AI 的结合方向是长期的工作命题。在心理健康领域通过科技手段，可以突破传统心理咨询的时空限制，为用户提供更加个性化、精准化的心理健康服务。

然而，心理健康领域新兴技术远不止此。心字数计划通过可穿戴技术提供沉浸式放松体验，在心理健康治疗中帮助用户更好地缓解焦虑和压力。心字数将继续探索将这些新技术引入自身的方法，

为用户提供沉浸式、互动性的心理健康使用体验，为产品设计提供更前沿的功能、更广阔的视野。

